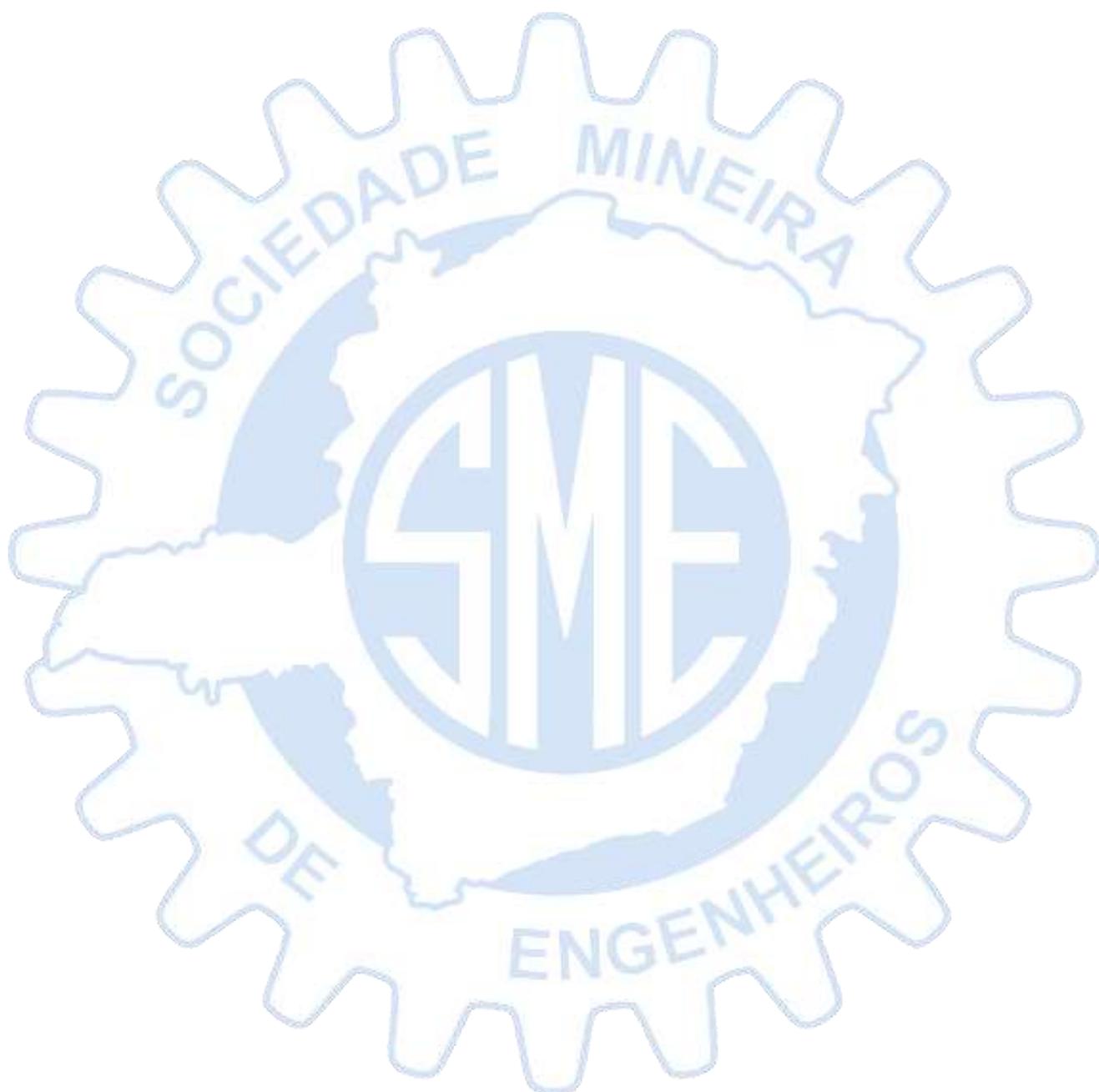

PROGRAMA ORÇAMENTÁRIO 2022

Ref.: Novembro/2021



Belo Horizonte, 30 de novembro de 2021



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

1	OBJETIVO.....	3
2	PROJETOS DA ATUAL DIRETORIA EXECUTIVA	3
3	CONTROLE OPERACIONAL E FINANCEIRO	8
3.1	OPERACIONAL.....	8
3.2	GESTÃO DE PASSIVOS	9
3.3	ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	11
3.4	DOCUMENTOS CONTÁBEIS	12
4	ENCAMINHAMENTO.....	13
5	ANEXOS.....	14
5.1	ANEXO 1 – PLANILHA EXCELL – “ORÇAMENTO 2022”	14
5.2	ANEXO 2 – DOCUMENTOS CONTÁBEIS.....	15



1 OBJETIVO

O planejamento orçamentário da Sociedade Mineira de Engenheiros (SME) é uma exigência contida no Capítulo XV do Estatuto Social em seus artigos 28, 29, 30 e 31 destacando-se que até o mês de novembro de cada ano, a Diretoria Executiva deve submeter à discussão e aprovação do Conselho Deliberativo, a proposta orçamentária para o exercício financeiro subsequente.

De acordo com o Art. 30 do Estatuto Social o orçamento deve ser uno, anual, e conter a estimativa de receitas, discriminadas por fontes de recursos, e a discriminação analítica das despesas devendo ser observadas as normas gerais do direito financeiro, e as despesas deverão cumprir os estágios de liquidação e pagamentos, devidamente comprovados.

Para os casos de programas ou projetos, previstos no orçamento, caso a execução exceda a mais de um exercício financeiro, obrigatoriamente, deverão ser previstas as dotações necessárias para suprir as despesas correntes e de investimento, para o seu prosseguimento nos exercícios subsequentes.

As receitas da SME são provenientes das seguintes fontes, conforme o Art. 31, do Estatuto Social Fontes de Receitas conforme Estatuto da SME.

Fontes de Receitas conforme Estatuto da SME
I. Contribuição dos associados;
II. Rendimentos de seu patrimônio;
III. Resultado financeiro de eventos
IV. Renda provinda de patrocínios, apoio e coparticipação em receitas pelo uso de espaço de exposições e congêneres;
V. Prestação de serviços, como: laudos, pareceres, informações, estudos técnicos e congêneres;
VI. Doações, legados, subvenções ou contribuições de quaisquer espécies, recebidas de pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, nacional ou estrangeiro;
VII. Parcerias firmadas com o Poder Público
VIII. Participação em sociedades empresariais, respeitada a missão institucional da Sociedade;
IX. Receitas providas de outras fontes que se tornarem possíveis, de acordo com a legislação vigente;

2 PROJETOS DA ATUAL DIRETORIA EXECUTIVA

Apresentamos uma contextualização dos projetos desenvolvidos até o momento pela atual gestão SME concebidos na consecução de três vetores que se complementam e potencializam os resultados almejados, quais sejam:

- i) Técnico Econômico;
- ii) Institucional e Social;
- iii) Comunicação, Participação Social e Publicidade.

Vetor Técnico Econômico: conjunto de atividades voltadas para promover planos, programas e projetos que visem fomentar novos empreendimentos no Estado de Minas Gerais, com base na inovação tecnológica e no empreendedorismo e, assim, ampliar e manter a interlocução permanente com o mercado. Visa-se criar



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

oportunidades para a atuação do profissional de todas as áreas da engenharia que estejam alinhadas com o mundo digital, a engenharia 4.0, notadamente da economia circular, da energia renovável e das exigências e critérios ESG (Environmental, Social & Governance).

Vetor Social e Institucional: conjunto de atividades com vistas a proporcionar o fortalecimento da marca e significado institucional da SME, restabelecendo o protagonismo e o reconhecimento da SME diante da sociedade como uma instituição representativa para a Engenharia e seus profissionais. No alcance desse propósito interagimos com entidades de classe, com conselhos, organizações não governamentais e movimentos que atuam segundo os princípios universais do relacionamento institucional entre poder público, empresas e organizações do 3º setor.

Vetor de Comunicação, Participação Social e Publicidade: conjunto de atividades que visam divulgar para a Sociedade a importância das engenharias na modernização da infraestrutura de serviços à sociedade e na melhoria da qualidade de vida do cidadão. Dentre as atividades, a realização de fóruns de debates, seminários técnicos e conferências sobre temas de interesse da sociedade, do público profissional relacionado à SME e das empresas e de instituições de Estado em consonância com a Missão da SME. Tais atividades poderão contar com a disponibilização de espaço físico para o diálogo na sede da SME, podendo abranger diversas modalidades de eventos e encontros como um espaço moderno e interativo para os jovens profissionais; realização de mostras e exposições de livre acesso ao público não profissional da engenharia, especialmente crianças e adolescentes em busca de suas aptidões; fomento à ação voluntária para uma agenda de engenharia solidária; promoção de integração entre universidade, academia, mercado e centro de pesquisas e serviços de base tecnológica.

A tabela a seguir resume os principais projetos nesses 3 vetores com os quais pretende-se obter receitas financeiras para o ano de 2022 bem como ganhos de valor institucional – *brand equity*.

TABELA 2.1
RESUMO DOS PROJETOS

PROJETO / DESCRIÇÃO	REALIZAÇÃO / INTERAÇÃO
VETOR TÉCNICO ECONÓMICO	
PROJETO CONHECIMENTO: Tem por objetivo promover de forma organizada e sistemática a realização de discussões técnicas sobre temas inovadores e de interesse da sociedade em geral. A coordenação do projeto é do Vice-Presidente técnico Otávio Avelar Esteves.	<ul style="list-style-type: none">✓ Palestras, Seminários, Webinars realizados na modalidade presencial, virtual ou híbrida;✓ SME 12:30: Evento que reúne profissionais, empresários, lideranças classistas, autoridades e imprensa, em torno de uma palestra proferida por convidado escolhido em função de um tema sempre atual, seguida de almoço e debates entre os presentes;✓ Ponto & Contraponto: Evento voltado para discussão de tema atual, que aborde diferentes perspectivas e a diversidade de opiniões e interesses, apresentado por profissionais especializados, cada qual argumentando e defendendo seu posicionamento, seguidos de debates entre os participantes.
AVANÇAR COM PESSOAS E EMPRESAS - ENGENHARIA 4.0 Tem por objetivo promover a capacitação e	Trilhas nas seguintes áreas <ul style="list-style-type: none">✓ Engenharia, Arquitetura e Urbanismo;

Declarada de utilidade pública pela Lei 1313, de 14/11/55 do Governo do Estado de Minas Gerais e 2034, de 28/12/71, da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte

Rua dos Timbiras, 1514 - Lourdes - CEP 30140-061 - Belo Horizonte - Minas Gerais

Telefone: (031) 3292-3962 - WhatsApp: (031) 99886-7400 / e-mail: sme@sme.org.br - home page: www.sme.org.br



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

<p>desenvolvimento profissional e atualização de conhecimento entre associados, como pessoas físicas e equipes das pessoas jurídicas, e públicos de relacionamento da SME. Utiliza o acesso ao conteúdo da Plataforma de Conhecimento Coursera por meio do projeto exclusivo “Coursera for E2D 500” desenvolvido pela empresa P500 Soluções Educacionais Ltda. O pioneirismo do projeto está no fato dele ser integralmente à distância (EAD) e englobar a gestão de competências com conteúdo disponibilizado por mais de 200 centros de excelência global em capacitação em engenharia na forma de mais de 5000 cursos <i>on line</i>. A coordenação do projeto é do Vice-Presidente Sérgio França Leão</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sustentabilidade Empresarial; ✓ Tokenização (exclusivo SME); ✓ Blockchain Revolution – Insead – Cursos; ✓ Michigan University Financial Technology (Fintech) Innovations – Cursos; ✓ Cidades Inteligentes E Sustentáveis; ✓ Ciência de Dados; ✓ Gestão E Ti; ✓ Internet Das Coisas; ✓ Desenvolvimento De Pessoas; ✓ Direito; ✓ Saúde; ✓ Humanas E Sociais; ✓ Educação; ✓ Matemática; ✓ Ensino De Inglês
<p>IMERSÃO INOVADORA PELO MUNDO Em parceria com a empresa Silicon Valley Brasil (SVB), empresa que atua na área de imersões pelo mundo desde 2016, tem por objetivo formatar imersão exclusiva, para temas específicos, 100% em português, em países que fazem a diferença no ecossistema mundial, criando troca de experiências. O projeto é coordenado pelo Vice-Presidente Flávio Fontes</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Imersão no Vale do Silício
<p>HUB DE ENGENHARIA SME Trata-se de um Hub de Inovação formatado para aproximar as empresas e profissionais ligados às diversas áreas das engenharias, com iniciativas de inovação e startups, seja tecnológico, comportamental ou de processos. Tem como parceiro operacional a empresa Neo Ventures, empresa de consultoria e assessoria com foco em programas de engajamento entre grandes empresas e startups, com relevante experiência no processo de captação, seleção e aceleração de startups. A coordenação do projeto é do Vice-Presidente de relações institucionais Wilson Leal</p>	<p>O Hub de Engenharia tem foco em setores estratégicos com alvo em:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Energia; ✓ Construção Civil; ✓ Mineração e Siderurgia; ✓ Transporte e Infraestrutura; ✓ Alimentos e Bebidas; ✓ Engenharia da Saúde.
<p>COMISSÕES TÉCNICAS Têm por objetivo discutir temas técnicos, atuais e de interesse coletivo nos diferentes campos da Engenharia; quando pertinente pode incluir a elaboração de documentos de posicionamentos destinados a gestores públicos proporcionando contribuições efetivas nas políticas públicas, normatizações, entre outros. No formato atual, podem participar das Comissões</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comissão Técnica de Avaliações e Perícias (em parceria com o IBAPE/MG) ✓ Comissão Técnica de Direito na Engenharia (em parceria com o IBAPE/MG) ✓ Comissão Técnica de Construção Pesada ✓ Comissão Técnica de Energia ✓ Comissão Técnica de Ensino de Engenharia e Qualificação Profissional ✓ Comissão Técnica de Inovação Tecnológica

Declarada de utilidade pública pela Lei 1313, de 14/11/55 do Governo do Estado de Minas Gerais e 2034, de 28/12/71, da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte

Rua dos Timbiras, 1514 - Lourdes - CEP 30140-061 - Belo Horizonte - Minas Gerais

Telefone: (031) 3292-3962 - WhatsApp: (031) 99886-7400 / e-mail: sme@sme.org.br - home page: www.sme.org.br



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

<p>Técnicas, de forma voluntária e não remunerada, os associados da SME e profissionais convidados.</p> <p>A coordenação das Comissões Técnicas é do Vice-Presidente Otávio Avelar, presidente do Conselho Técnico, formado pelos presidentes das Comissões Técnicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comissão Técnica de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável ✓ Comissão Técnica de Mineração e Metalurgia: presidente ✓ Comissão Técnica de Recursos Hídricos e Saneamento ✓ Comissão Técnica de Transportes e Mobilidade Urbana ✓ Comissão Técnica de Agricultura, Florestas e Economia Verde
<p>COMITÊS e GRUPOS DE TRABALHO</p> <p>Grupos compostos por integrantes da Diretoria e/ou associados e convidados para tratar de assuntos específicos (podendo ser temporários) e propor novas ideias para serem avaliadas e desenvolvidas pelas Comissões técnicas bem como encaminhadas aos fóruns de discussão.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comitê de Reforma e Governança da SME ✓ Comitê Sociocultural ✓ Comitê Técnico de Desenvolvimento Regional ✓ GT de Gestão e Controle de Projetos ✓ GT de apoio ao Plano Estratégico Ferroviário de Minas Gerais
<p>VETOR SOCIAL E INSTITUCIONAL</p>	
<p>PROJETO CULTURAL</p> <p>Prevê a utilização de espaços na sede da SME para promoção de atividades culturais, na forma de exposições e demonstrações, podendo ser de forma interativa e lúdica, para ilustrar o histórico de contribuições e divulgar a importância das engenharias na modernização e na melhoria da qualidade de vida do cidadão. O projeto está sob a coordenação de Maria Consuelo Bethônico Cardoso Máximo e da arquiteta Andrea Michelini Moura.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Exposição Construção da Nova Capital de Minas Gerais, cidade nomeada como patrimônio da humanidade pelo Programa Memória do Mundo da Unesco. (Portaria N° 586, de 21 de outubro de 2021 do Diário da União): Projeto aprovado, apto a receber patrocínio de empresas via renúncia fiscal da Lei Rouanet <u>até dezembro 2021</u>. O acervo foi classificado como Patrimônio da Humanidade pelo Programa de Memória do Mundo da Unesco e está hoje sob a guarda de cinco instituições: Secult-MG, Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico do Estado de Minas Gerais (Iepha-MG), Arquivo Público Mineiro (APM), Museu Mineiro (MM) e Museu Abílio Barreto. Dele fazem parte plantas da cidade, dos prédios da Praça da Liberdade e de casas tipo da futura capital, além de fotografias e documentos diversos ✓ Exposição Minas Liberdade em Ação: Arte e Reciclagem com mostras de produtos recicláveis transformados em objetos de artes plásticas (Proposta Lei Rouanet N° 349515 e Inscrição Vale Cultural N° 202101337-. -000002); ✓ Projeto Resgate de 90 anos de História da SME: Trata da reconstituição da memória de 90 anos da SME, a mais antiga e tradicional representante da classe de engenheiros, arquitetos e agrônomos. Visa resgatar a memória após a perda de todo seu acervo durante incêndio ocorrido em outubro de 2014. (Inscrição Lei Rouanet N° 350012 e Inscrição Vale Cultural N° 202101337-000003.
<p>PROJETO INSPIRAÇÃO</p> <p>Trata-se de premiações instituídas pela SME para homenagear profissionais da engenharia como incentivo para despertar, por meio do exemplo, a vocação dos jovens para a formação e atuação profissional em engenharia praticada em bases que visem alcançar transformações positivas para a sociedade.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Medalha Engenheiro do Ano, instituído em 1983; ✓ Medalha Lucas Lopes, instituído em 1995 / Destaque no setor de Energia; ✓ Medalha Amaro Lanari Junior, instituído em 1997 / Destaque no setor Siderúrgico; ✓ Prêmio SME Ciência, Tecnologia e Inovação; ✓ Prêmio Maura Menin Teixeira de Souza, instituído em 2021

Declarada de utilidade pública pela Lei 1313, de 14/11/55 do Governo do Estado de Minas Gerais e 2034, de 28/12/71, da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte

Rua dos Timbiras, 1514 - Lourdes - CEP 30140-061 - Belo Horizonte - Minas Gerais

Telefone: (031) 3292-3962 - WhatsApp: (031) 99886-7400 / e-mail: sme@sme.org.br - home page: www.sme.org.br



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

<p>ESPAÇO SME - SOCIEDADE MINEIRA DAS ENGENHARIAS</p> <p>O objetivo é manter e valorizar o espaço na sede da SME como ambiente de encontro dos profissionais das engenharias. A SME está localizada na rua Timbiras, 1514, entre a av. João Pinheiro e a rua da Bahia, próxima ao Memorial da Vale, ao Museu de Minas e do Metal da Gerdau e à UEMG. Por sua localização e vocação, a SME oferece diversas possibilidades de parcerias técnicas e educativas com essas instituições visando o fortalecimento das engenharias de Minas Gerais e do Brasil.</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ Credenciamento no Circuito Liberdade como reforço institucional, ampliação de comunicação e marketing e possibilidades na participação em projetos integrados, desenvolvimento de ações colaborativas com outros equipamentos que compõem esse espaço de programação cultural e participação do roteiro turístico e no desenvolvimento de ações de promoção turísticas;✓ Aproximação de entidades ligadas à preservação ferroviária visando ações para promover o turismo de negócio e turismo cultural, com destaque para os trens turísticos previstos no Plano Estratégico Ferroviário elaborado pela Fundação Dom Cabral.
<p>REPRESENTAÇÕES INSTITUCIONAIS</p>	<p>Crea-MG</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Representações com cinco conselheiros titulares e suplentes <p>COPAM / SEMAD</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Câmara Técnica Especializada de Políticas de Energia e Mudanças Climáticas (CEM)✓ Câmara de Atividades Minerárias (CMI)✓ Câmara de Atividades Agrossilvopastoris (CAP) <p>FIEMG</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Conselho de Ciência e Tecnologia <p>COMPUR: Setor Técnico: Subsetor 2 (Entidades de profissionais liberais): 1º Excedente</p>
<p>PARTICIPAÇÃO EM MOVIMENTOS E FÓRUMS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL</p>	<p>Movimento Minas 2032: Idealizado pelo Diário do Comércio em parceria com a Multiverse e o Instituto Orior, trata de articulação de diferentes esferas da sociedade em prol do desenvolvimento sustentável da Nação e do Estado em especial, com base nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), instituídos pela ONU;</p> <p>Conselho de Desenvolvimento Econômico e Estratégico de Belo Horizonte – CODESE MG (Integrante da Comissão de Ignição)</p>
VETOR DE COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE	
<p>COMUNICAÇÃO</p> <p>O projeto prevê a comunicação de conteúdos planejados para compor a Revista Mineira de Engenharia. A Revista Mineira de Engenharia trimestral com, no máximo 100 páginas, e digital possibilitará a utilização de textos e imagens, vídeos e infográficos animados. A definição das pautas se dará com a Presidente e 3 membros - Conselho Editorial. A distribuição será pela mala direta da SME com alcance de 40 mil leitores. O perfil do nosso público é classe A/B com relevante atuação no mercado e formadores de opinião. Os editoriais serão compostos por ensaios escritos por acadêmicos, e artigos técnicos e científicos</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ Revista Mineira de Engenharia;✓ Parceria com o Diário do Comercio;✓ LinkedIn;✓ Instagram;✓ Facebook;✓ Telegram <p>Head de Comunicação e Marketing: Kaori Ishihara Tamekuni [linkedin.com/in/kaori-ishihara-tamekuni-64795a18]</p> <p>Jornalista: Marcelo Freitas</p> <p>Grupfy: Start up voltada para soluções em associativismo, responsável pela</p>

Declarada de utilidade pública pela Lei 1313, de 14/11/55 do Governo do Estado de Minas Gerais e 2034, de 28/12/71, da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte

Rua dos Timbiras, 1514 - Lourdes - CEP 30140-061 - Belo Horizonte - Minas Gerais
Telefone: (031) 3292-3962 - WhatsApp: (031) 99886-7400 / e-mail: sme@sme.org.br - home page: www.sme.org.br



<p>em linguagem acessível, porém fundamentados com pautas atuais e relevantes redigidos por renomados profissionais e membros de Comissões Técnicas.</p> <p>Para ampliar o alcance dos editoriais da Revista temos parceria com o Diário do Comércio, com publicação semanal, sempre às quartas feiras, da página Engenharia Hoje, veiculada na edição on-line. O Diário do Comércio é um veículo de comunicação editado em Belo Horizonte e especializado em economia, gestão e negócios que se propõe a atuar como agente mediador propositivo para o fortalecimento da economia mineira, assim como a SME.</p> <p>Os conteúdos técnicos serão, ainda, disponibilizados de forma ágil e direta, diariamente, nos demais canais de comunicação da SME: Site, LinkedIn, Facebook.</p>	<p>implantação da plataforma on line para a integração das atividades da SME com seus <i>stakeholders</i>.</p>
---	--

3 CONTROLE OPERACIONAL E FINANCEIRO

3.1 OPERACIONAL

Despesas: As despesas operacionais mensais da SME são baixas. O quadro operacional conta com 1 (uma) profissional na área administrativa e um profissional na função de porteiro. As demais funções estão sendo ocupadas em trabalho pro bono, realizado por integrantes da Diretoria. Realiza-se manutenções mínimas das instalações, basicamente limpeza, manutenção de um elevador, manutenção mínima de equipamentos como computadores, áudio som, projetores, etc. Pagamento de água, luz, telefone e internet e impostos associados à folha de pagamento estão sendo pagos rigorosamente em dia desde 01 de dezembro de 2020. Entre 01/12/2020 a 31/10/2021 a média mensal de despesas foi de R\$ 18.593,00. Os valores “em aberto” até 30/11/2020 (final da gestão anterior), de qualquer natureza, são tratados como dívidas.

Receitas: Atualmente, a SME conta com receitas provenientes de apoio da Andrade Gutierrez (R\$ 9.000,00) e da contribuição de anuidades dos associados efetivos, contribuição mensal dos associados institucionais e doações de associados que contribuem mensalmente com valor espontâneo. Entre 01/12/2020 a 31/10/2021 a média mensal de receitas foi de R\$ 18.994,00

Dívidas: As dívidas contraídas até 30/11/2020 estão relacionadas no Relatório dos Auditores Independentes Auditoria MOTTA, apresentado na AGO de 26/04/2021, documento R-031/21 – 10.03.21.

Amortizações: Destacamos no período de dezembro / 20 até o momento: i) quitação da dívida com a Unimed, ii) quitação integral de multa da PBH referente a atuação de irregularidade quanto a marquise; iii) pagamento dos Correios referente à entrega da Revista Mineira, edição de novembro 2020.

O valor aportado na redução de passivos foi de ~12 mil reais no período, compatível com o caixa.



Investimentos: Não foram realizados investimentos no ano de 2021 e não estão previstos investimentos para o ano de 2022.

3.2 GESTÃO DE PASSIVOS

Apresenta-se as ações empreendidas na prevenção, na redução e na eliminação de riscos dos passivos tendo como foco a proteção dos ativos da instituição. Os passivos da SME são dívidas das gestões anteriores indicadas a seguir:

- Dívida com a Prefeitura de Belo Horizonte: IPTU em atraso;
- Dívida com o Crea/MG: inadimplência de pagamento de aluguéis;
- Dívida com Fornecedores: aquisições para a reforma do 4º andar e outras;
- Dívida em decorrência do Prêmio Ciência e Tecnologia do ano de 2018;
- Devolução de recursos ao Caixa da SME contabilizado na rubrica “Reserva Benfeitoria Contrato da CBMM” (conta 14210) referente ao valor complementar aplicado no cumprimento total do contrato.

PBH (~ 750 mil): Trata-se de execução fiscal sob o N° 5005018-07.2020.8.13.0024 em face da SME, referente aos IPTUs dos anos de 2014 a 2019. O tema “IPTU” representa problema grave que perpassa gestões anteriores, e, portanto, exige diligência por parte da atual Diretoria, quanto ao entendimento inequívoco dessa questão.

Foram realizadas duas reuniões junto a PBH e protocolados dois ofícios, o primeiro em 20 de janeiro de 2021 e o segundo 14 de outubro de 2021. As ações têm como objetivo construir junto à PBH uma solução para o imposto territorial (pretérito e futuro) em bases sólidas, responsáveis e definitivas. Está em discussão uma possível isenção tributária concedida pela PBH à SME suspensa em 2005 quando o Edifício de propriedade e uso próprio da SME passou a ser utilizado por instituição de educação, permanecendo a suspensão até a presente data. Discute-se também, paralelamente, a Imunidade Tributária com fulcro no Artigo 150, da Constituição Federal.

Crea (~ 650 mil): Trata-se de execução fiscal nº 01008161-96.2019.4.013800 no qual, em 10/02/2021 o juiz Vinicius Magno Duarte Rodrigues indeferiu parcialmente a petição inicial, acolhendo parcialmente os embargos à execução aviados pela SME, intimando o embargado/credor para apresentar novos cálculos em conformidade com sua decisão ou seja, em primeira instância de julgamento não restou dúvida quanto à pertinência da dívida da SME com o Crea.

- Em 11 de junho de 2021: reunião virtual entre os Presidentes da SME e Crea para aproximação das entidades;
- Em 27 de julho de 2021: reunião presencial entre os Presidentes da SME e Crea para entendimentos sobre o processo judicial. Pela SME participou também o engº Geraldo Linhares e pelo Crea o engº Marcos Vinicius Gervásio. Acordou-se pela aproximação dos procuradores da SME e Crea visando encontrarem alternativas jurídicas para a retomada de acordo no âmbito extrajudicial.



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

- Em 24 de maio de 2021: SME protocola embargo à execução na 18ª Vara Federal Cível da SJMG tendo que as formalidades de intencção de acordo extra judicial ainda estão em discussão entre as partes.
- Em 28 de outubro de 2021: A SME, por meio de sua Presidente Virginia Campos, encaminha Ofício ao Presidente do Crea, engº Lucio Borges, reiterando o compromisso mútuo assumido na reunião de 27 de julho de 2021, e formalizando condições de composição de acordo nos moldes discutidos entre nossos bastantes procuradores e possibilidade de extinção do litigio judicial. Solicita ainda reunião no dia 16 de novembro de 2021.
- Em 16 de novembro de 2021: Reunião presencial no Crea com os Presidentes, Virginia Campos e Lucio Borges e os procuradores do Crea e da SME e Crea, advogada Romy Valadares, advogado Gustavo Barroca e advogado Wagner Carvalho Campos; o Chefe de Gabinete do Crea Marcos Venícius Gervásio e o Vice Presidente Administrativo Financeiro da SME Flávio Fontes.

No momento, os procuradores estão discutindo os cálculos para liquidação da sentença.

Fornecedores (~ 330 mil): Trata-se de aquisição equipamentos e materiais destinados à reforma do 4º andar para cumprimento do Contrato de Doação em Dinheiro com Encargo firmado com a CBMM.

Aquisição de Elevadores da TKE (~ 204 mil): Foram realizadas reuniões presenciais com representantes da empresa nos dias 14/10; 20/10 e 18/11 e envio de correspondência em 19 de novembro de 2021 reiterando o interesse na composição de Acordo a ser construído conjunta com a TKE, no âmbito extrajudicial, onde foram apresentadas ofertas para composição e solicitação da extinção do litigio judicial. Não houve, ainda, retorno formal da TKE sobre a correspondência encaminhada.

Aquisição de materiais na Leroy Merlin (~15 mil): Trata-se de compra de materiais destinados à obra como argamassas, tintas, etc. A atual diretoria trabalha na gestão do caixa visando gerar recursos para proposição de acordo na audiência de conciliação. O valor original da dívida é de ~ 8 mil reais.

Aquisição de materiais pela empresa Trígono / Arquiteto Breno Jardim Viana (~52 mil): Trata-se de supostas aquisições de materiais feitas pela empresa Trígono, na pessoa de seu diretor Breno Jardim Viana, para utilização nas obras do prédio em especial no 4º andar com base no de obra por administração de 30/11/2018. Em 17/11/2021 foi protocolado pela SME embargo ao processo nº 5112075-50.2021.8.13.0024 requerendo a extinção do processo por ausência de prova: duplicatas com aceite, comprovantes de entrega e/ou instrumentos de protesto por falta de pagamento.

Prêmio Ciência e Tecnologia (~60 mil): Trata-se de processo judicial instaurado pelos ganhadores do Prêmio Ciência e Tecnologia promovido pela SME no ano de 2018. O valor original do prêmio é de 28 mil reais. A atual diretoria está procurando formas de pagamento do prêmio conquistado pelos jovens bem como possibilidades de compensação visando a reparação junto a eles. De posse de alternativas será feito contato visando Acordo no âmbito extrajudicial, extinção do processo judicial. A atual Diretoria sente-se extremamente desconfortável perante essa dívida por considera-la uma agressão aos princípios éticos e



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

totalmente desalinhada a finalidade da SME e sua missão de integrar os profissionais da engenharia no aprimoramento tecnológico, científico, sociocultural e econômico da sociedade.

Recursos para conclusão da reforma do 4º andar: Trata-se de obter recursos para cumprimento do apoio financeiro da CBMM para reforma do auditório do 4º andar no valor de 800 mil, formalizado em 09 de outubro de 2018 sendo que o contrato permanece em vigora até seu cumprimento total. Do montante recebido, seguindo informações recebidas pela gestão anterior (eng.º Ronaldo Gusmão), foram aplicados a quantia de R\$ 435.863,84 até 30/04/2021 como consta no Balancete Contábil de 01/11/2020 a 30/11/2021 sendo o valor complementar a ser aplicado no cumprimento total do contrato de R\$ 364.136,16, contabilizado na rubrica “Reserva Benfeitoria contrato CBMM” (conta 14210).

Em 07 de maio de 2021, a atual gestão encaminhou à CBMM o Relatório de Atividades 01.2021 informando apresentando nosso reconhecimento e gratidão, a demonstração da relevância dessa parceria para o projeto de resgate da SME e o firme propósito da atual gestão em cumprir integralmente o compromisso firmado entre as partes por meio da reorganização em bases transparentes, responsável e sustentável.

Em 28 de setembro de 2021, recebemos a visita do representante da CBMM, Sr. J.D.Vital, cuja presença proporcionou profícua troca de ideias e a identificação de possibilidades de alternativas ao cumprimento dos nossos compromissos.

Em 01 de outubro de 2021, foi enviada carta ao presidente da CBMM, Eng.º Eduardo Ribeiro, convidando-o i) a proferir palestra sobre os novos produtos desenvolvidos pela CBMM com a utilização do nióbio extraído em Araxá; ii) efetuar nas dependências da SME uma exposição de produtos de nióbio, inclusive de protótipos da bateria atualmente em desenvolvimento e, iii) convite para uma visita preliminar à SME, para abordarmos aspectos pertinentes ao necessário equacionamento das pendências no tocante à parceria para a reforma do 4º andar.

Considerações: Não obstante os significativos esforços realizados pela atual gestão na busca por soluções extra judiciais para pagamento de aquisições feitas na gestão anterior sem o devido respaldo financeiro conforme determina o Estatuto Social em seu Capítulo XV, art. 30, as receitas previstas para 2022 embora melhores que aquelas obtidas em 2021, não são suficientes para honrar os passivos relatados no item anterior e os investimentos nas melhorias da Sede realizadas entre 2018 a novembro de 2020 que, obrigatoriamente, deveriam ter tido dotações suficientes para suprir os compromissos firmados.

Cabe destacar que a TKE requereu juntada ao processo, em 17/11/2021, de guia e comprovante de recolhimento de penhora SISBAJUD da mesma forma que já solicitado pela PBH.

3.3 ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

Abaixo, algumas considerações importantes sobre as projeções econômico-financeiras da SME, detalhadas na planilha “Orçamento 2022 – Ver. 0 nov 2021 – 23-11-2021.xlsx” – Anexo 1.

- Na aba “Gestão” temos uma projeção de receita operacional positiva para o próximo ano e assim sucessivamente até 2025, em montante significativo para o histórico da SME e que nos



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

permitirá chegar numa margem operacional em torno dos 30%, desde que as ações previstas tenham sucesso.

- A projeção de receita foi feita com base nos projetos desenvolvidos: Hub de Engenharia, E2D500, Relacionamento com Associados; Projetos Culturais (exposições); Projeto Conhecimento (eventos); Locação dos Espaços SME; Comunicação (Revista Mineira) e os Patrocínios Institucionais.
- Parte do aumento da receita se dará pelo valor das anuidades que foram reajustadas em 13,64%, passando de R\$ 220,00 para R\$ 250,00. Trata-se, portanto, de uma atualização mínima do valor da anuidade.
- Sobre os valores apresentados para os passivos, a cada revisão orçamentária os valores serão ajustados, na medida em que houver progressos nas negociações e demais ações de amortização compatível com o caixa.
- Tais valores somente serão alcançados com o permanente esforço de monitoramento e controle das despesas, bem como na atuação sistemática de todos os envolvidos com os projetos em curso para que alcancem os resultados estimados.
- Da mesma forma, o orçamento apresentado, como um todo, será revisado a cada 6 meses, na medida em que as informações provenientes dos diversos projetos, da área administrativa e financeira e das comissões técnicas se mostrarem mais precisas e novas informações chegarem até a equipe de planejamento orçamentário.
- Não estão previstos investimentos para o ano de 2022.

3.4 DOCUMENTOS CONTÁBEIS

Apresenta-se no Anexo 2 documentos contábeis atualizados até setembro de 2021. Destaca-se a similaridade entre os demonstrativos entre novembro 2020 (apresentado no Plano Orçamentário 2021) com o ora apresentado em razão da pífia amortização de passivos em 2021. Nesse sentido permanece como ponto relevante de atenção a fragilidade financeira em que ainda se encontra a entidade. O volume de compromissos assumidos entre 2017 a 2020 e os passivos decorrentes de IPTU são muito superiores a velocidade histórica da entidade em produzir receitas impondo um descontrole financeiro relevante que deve ser firmemente controlado.

Destacamos tratativas com profissionais especializados para avaliação do imóvel sede da SME em atendimento a recomendação dos auditores: “observar o disposto na norma contábil NBC TG-27 para adequar a rubrica “Terrenos – Sede da Rua Timbiras” pois os ativos estão considerados em uma mesma rubrica e, de acordo com a citada norma, são ativos que devem ser contabilizados separadamente” (R-031/21, 10.03.21, folha 8).

A datação de recursos para a remuneração dos profissionais / empresa é proveniente de doação pela empresa Tree Empreendimentos – Diretor Luciano Costa, membro do Conselho Fiscal da atual diretoria.



4 ENCAMINHAMENTO

Este documento, encaminhado ao Conselho Deliberativo, em 30 /11/2021 cumpre o atendimento ao Art. 20 § 4 °, inciso I “definir, em conjunto com a Diretoria Executiva e por proposta desta, as Políticas e Diretrizes a serem adotadas pela Sociedade, para o cumprimento de sua finalidade e missão;” e inciso III, “expedir parecer, após exame e pronunciamento do Conselho Fiscal, sobre orçamentos, balancetes, contas, relatórios e balanços anuais, além do relatório da prestação de contas da Diretoria Executiva”.

Belo Horizonte, 30 de novembro de 2021

Virginia Campos de Oliveira

Virginia Campos de Oliveira
Presidente da SME

Sergio Leão

Sérgio França Leão
1º Vice Presidente da SME

Flávio Lúcio Lopes Fontes
Vice Presidente Administrativo Financeiro da SME

Documento elaborado pelo GT Gestão e Controle de Projetos cujos integrantes são: Virginia Campos, Flávio Fontes, Danilo Prado e Ralph Lage. Esse documento foi apreciado e aprovado pela Diretoria Executiva em reunião realizada no dia 25 de novembro de 2021.

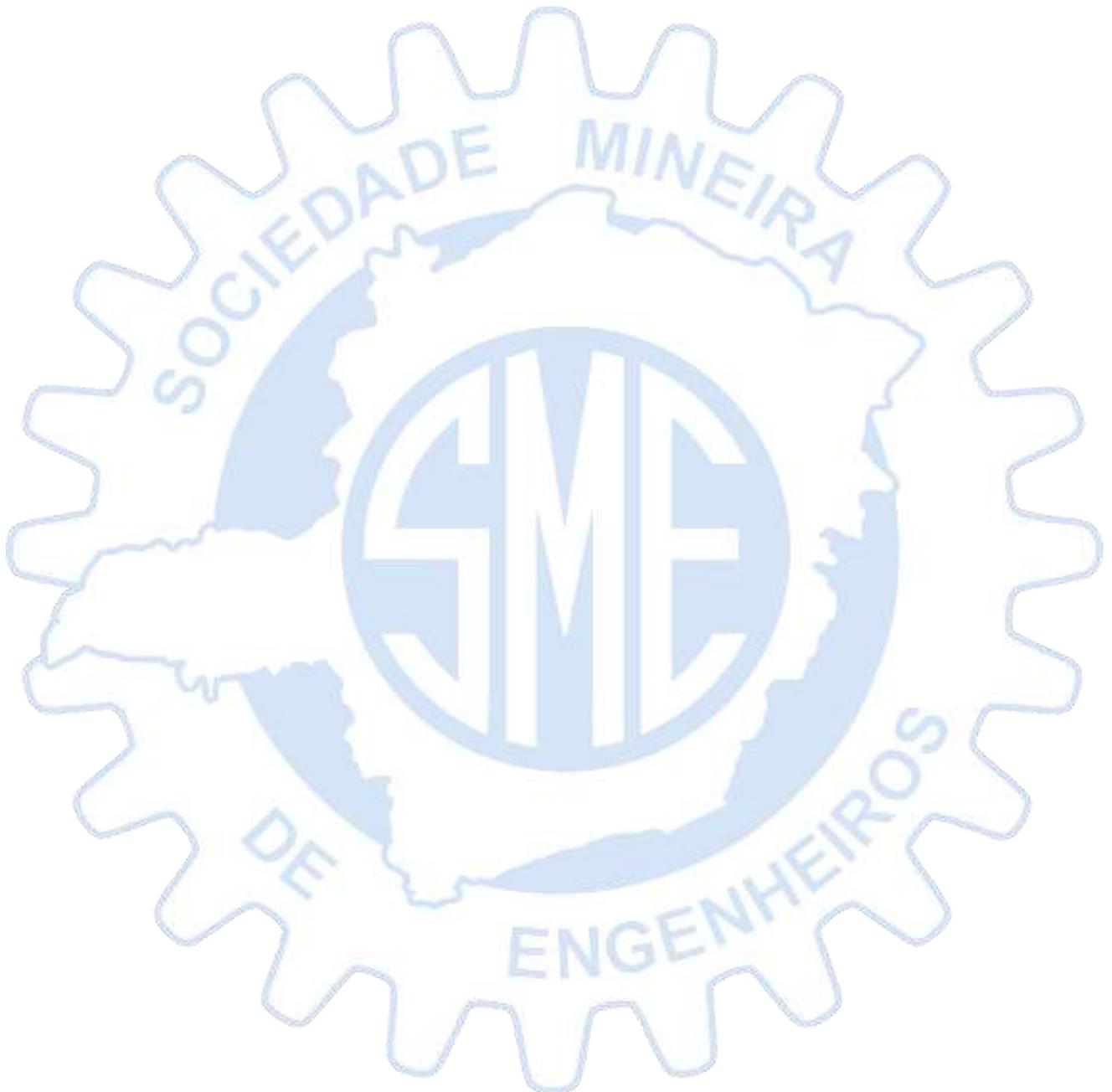


SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

5 ANEXOS

5.1 ANEXO 1 – PLANILHA EXCELL – “ORÇAMENTO 2022”



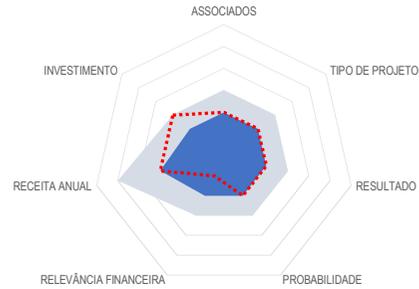
CLASSIFICAÇÃO DA AFINIDADE DE FORMA GRÁFICA

Legenda

- Projeto em análise (Exemplo)
- Dentro do Centro - Core Business
- Dentro do Foco de Expansão Estratégica

Níveis Comparativos e Análise

Pontos de Avaliação	Centro da Experiência	Expansão Estratégica	Afinidade do Projeto
ASSOCIADOS	2	3	2
TIPO DE PROJETO	2	3	2
RESULTADO	2	3	2
PROBABILIDADE	2	3	2
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	1
RECEITA ANUAL	3	5	3
INVESTIMENTO	2	3	3
Resultado*	15	23	15



Escala de 1 a 6, sendo quanto mais próximo de 1 melhor

(*) Quanto mais próximos do centro da análise de afinidade mais próximo do Core Business e menor é o risco do projeto

Número do Projeto

- 100.01-21** O número do projeto é um código sequencial que registra a quantidade de projetos acumulados pela SME, o número no ano e o ano de registro
- Ano de abertura do projeto. Isto ajudará a medir o tempo de realização do projeto
 - Número do projeto no ano. Isto ajudará a registrar a quantidade de projetos são abertos por ano
 - Número de projetos já desenvolvidos pela SME em toda a sua história (o que tiver registro)

CLASSIFICAÇÃO DOS PROJETOS

ASSOCIADOS	TIPO DE PROJETO	RESULTADO	PROBABILIDADE	RELEVÂNCIA FINANCEIRA	RECEITA ANUAL PARA A SME	INVESTIMENTO DA SME
1 Antigo e Assíduo	1 Comissão Técnica	1 Parecer Técnico	1 Alto	1 Muito Relevante	1 > R\$ 50.000,00	1 R\$ 0,00
2 Novo e Assíduo	1 Engenharia e Agronomia	2 Publicações Científicas	2 Médio	2 Média Relevância	2 R\$ 45.000,00	2 R\$ 5.000,00
3 Associado	2 Palestras e Eventos Técnicos	3 Apoio Tecnológico	3 Baixo	3 Relevante	3 R\$ 25.000,00	3 R\$ 10.000,00
4 Interessado em Associar	2 Locação e Monetização da Estrutura	4 Opinião	4 Atrativo	4 Pouco Relevante	4 R\$ 10.000,00	4 R\$ 25.000,00
5 Não Associado	3 Venda de Publicidade	5 Parecer de Outra Categoria	5 Reativo	5 Sem Relevância	5 R\$ 5.000,00	5 R\$ 45.000,00
6 Sem Interesse	3 Receita Assessoria	6 Artigo Político	6 Fora do Foco	6 Somente Despesa	6 R\$ 0,00	6 > R\$ 50.000,00
	3 Fortalecimento da Classe					
	4 Evento Cultural					
	5 Uso da Estrutura sem Monetização					
	6 Atuação em outras áreas					

(*) QUANTO MAIS PRÓXIMO DE 1 MELHOR É A ANÁLISE E MENOR É O RISCO PARA A SME

Legenda:

MÊS	ANO
JAN	2021
FEV	2022
MAR	2023
ABR	2024
MAI	2025
JUN	2026
JUL	2027
AGO	2028
SET	2029
OUT	2030
NOV	2031
DEZ	

PAINEL DE CONTROLE

INPUTS - DADOS ECONÔMICOS

Valor da Anuidade Graduado: R\$ 250,01

Valor da Anuidade Sócio Aspirante: R\$ 50,00

Taxa de Crescimento das Receitas: 13,64% anual até 2025

PIS	0,00%
COFINS	0,00%
ISS	0,00%

IR - Lucro Presumido	0,00%
CSLL - Lucro Presumido	0,00%

GESTÃO ECONÔMICO & FINANCEIRO

A ECONÔMICO Mês de Análise: **Janeiro**

DESCRIÇÃO	MÊS: Janeiro		EXERCÍCIO		ACUMULADO 2025	
	Previso	Real	Previso	Real	Previso	Real
1 RECEITA	23.637	0	374.698	0	2.114.237	0
1.1 Projetos	23.637	0	374.698	0	2.114.237	0
1.1.1 Projetos	23.637	0	374.698	0	2.114.237	0
2 IMPOSTOS SOBRE FOLHA	-184	0	-2.208	0	-10.809	0
2.1 PIS / COFINS / ISS	-78	0	-936	0	-4.582	0
2.2 Impostos Sobre Folha	-106	0	-1.272	0	-6.227	0
3 DESPESAS	-11.150	0	-240.505	0	-1.179.093	0
3.1 Custos dos Projetos	0	0	-19.150	0	-93.746	0
3.2 Mão-de-Obra	-6.955	0	-83.460	0	-408.568	0
3.3 Operacionais	-3.750	0	-45.000	0	-220.291	0
3.4 Taxas e Tributos	-445	0	-92.895	0	-456.488	0
4 CUSTO ADMINISTRATIVOS	0	0	0	0	0	0
4.1 Diretoria e Outros Custos	0	0	0	0	0	0
RESULTADO OPERACIONAL	12.303	0	131.984	0	924.335	0
% Margem Operacional	52,05%	0,00%	35,22%	0,00%	43,72%	0,00%
8 PASSIVO	0	0	-30.750	0	-169.230	0
8.1 Pagamento de Dívida	0	0	-30.750	0	-169.230	0
9 IMPOSTOS SOBRE O LUCRO	0	0	0	0	0	0
9.1 Provisão para IR	0	0	0	0	0	0
9.2 Provisão para CSLL	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ECONÔMICO	12.303	0	101.234	0	755.105	0
% (Resultado / Produção)	52,0%	0,0%	27,0%	0,0%	35,7%	0,0%

B FINANCEIRO

6 CAIXA / TESOURARIA	12.303	0	101.234	0	101.234	0
6.1 Recebimentos Líquidos	23.637	0	374.698	0	374.698	0
6.2 Desembolsos / Custos	-11.334	0	-273.463	0	-273.463	0
6.3 Aportes / Empréstimos	0	0	0	0	0	0
7 PASSIVOS E ADMINISTRAÇÃO	0	0	0	0	0	0
7.1 Passivos	0	0	0	0	0	0
7.3 Administração	0	0	0	0	0	0
RESULTADO CAIXA ANTES DOS JUROS	12.303	0	101.234	0	101.234	0

C RESULTADO POTENCIAL

9 REALIZAÇÕES FUTURAS		-1.933.772
9.1 Conta Clientes		0
9.2 Direitos a Receber		1.739.539
9.3 Outros Recebíveis		0
9.4 Passivo Total (Já Assumido)		-2.483.410
9.5 Contas a Pagar		-1.189.902
RESULTADO POTENCIAL		-1.933.772
% (Resultado Potencial / Produção)		-111,17%

D OBSERVAÇÕES E APROVAÇÕES

Contabilidade Diretoria Administrativa e Financeira Presidente

ANÁLISE DE ECONÔMICA		2022												2023	2024	2025	Total	
MODELO REAL		Ano no Calendário												2023	2024	2025	Total	
		Mês no Calendário																
		jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22					
		Mês de Execução																
0 PLANEJAMENTO CONSOLIDADO																		
1 HIGHLIGHTS																		
(Σ 1)	1 RECEITA BRUTA	374.698	23.637	15.193	30.857	23.153	21.584	31.394	41.692	35.691	39.482	38.187	35.482	38.346	498.459	563.551	677.529	2.114.237
	1 COMISSÕES TÉCNICAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	2 RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	109.447	14.637	4.693	9.807	8.103	7.534	10.944	16.341	10.091	6.682	8.387	6.682	5.546	127.376	144.750	164.494	546.066
	3 PROJETO CONHECIMENTO	20.500	0	0	3.250	3.250	1.250	3.250	1.250	1.250	1.250	3.250	1.250	1.250	23.297	26.474	30.085	100.357
	4 PROJETO PARCERIA SILICON VALLEY BRASIL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	5 PROJETO CULTURAL	6.000	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.818	7.748	8.805	29.372
	6 PROJETO INSPIRAÇÃO	6.250	0	0	0	0	0	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172	30.597
	7 PROJETO COMUNICAÇÃO	5.000	0	0	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338	24.477
	8 DEBATES NA SME	5.000	0	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	5.682	6.457	7.338	24.477
	9 HUB ENGENHARIA SME	32.400	0	0	0	0	0	0	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	97.200	102.060	153.090	384.750
	10 PROJETO E2D500	15.600	0	0	800	800	800	1.200	1.200	1.200	2.400	2.400	2.400	2.400	17.728	20.146	22.894	76.368
	11 ESPAÇO SME	19.500	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	2.500	2.500	2.500	30.660	40.342	45.844	136.346
	12 PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	155.000	9.000	9.000	14.000	9.000	9.000	14.000	13.500	13.500	18.500	13.500	13.500	18.500	176.914	201.046	228.468	761.428
(Σ 2)	2 IMPOSTOS	(2.208)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(184)	(2.509)	(2.851)	(3.240)	(10.809)
x 1	2 PIS / COFINS / ISS	(936)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(78)	(1.064)	(1.209)	(1.374)	(4.582)
x 1	3 IMPOSTOS SOBRE FOLHA	(1.272)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(106)	(1.446)	(1.643)	(1.867)	(6.227)
(1+2)	3 RECEITA LÍQUIDA	372.490	23.453	15.009	30.673	22.969	21.400	31.210	41.508	35.507	39.298	38.003	35.298	38.162	495.950	560.700	674.288	2.103.428
(Σ 2)	4 DESPESAS	(240.505)	(11.150)	(19.900)	(22.400)	(21.900)	(20.450)	(21.950)	(20.450)	(19.950)	(20.005)	(21.950)	(20.450)	(19.950)	(273.816)	(311.165)	(353.607)	(1.179.093)
(Σ 4.1)	4 1 Custos dos Projetos	(19.150)	0	(750)	(3.250)	(2.750)	(1.300)	(2.800)	(1.300)	(800)	(1.300)	(2.800)	(1.300)	(800)	(21.762)	(24.730)	(28.104)	(93.746)
(Σ 4.2)	4 2 Mão-de-Obra	(83.460)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(94.844)	(107.781)	(122.482)	(408.568)
	1 CLT	(83.460)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(6.955)	(94.844)	(107.781)	(122.482)	(408.568)
	3 PJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
(Σ 4.3)	4 3 Operacionais	(45.000)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(51.138)	(58.113)	(66.040)	(220.291)
	1 DESPESAS ESTRUTURA	(39.000)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(3.250)	(44.320)	(50.365)	(57.235)	(190.919)
	2 TELEFONIA E INTERNET	(6.000)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(6.818)	(7.748)	(8.805)	(29.372)
	3 SERVIÇOS	(13.710)	(1.180)	(1.180)	(1.180)	(1.180)	(1.180)	(1.180)	(1.180)	(1.030)	(1.030)	(1.030)	(1.180)	(1.180)	(15.580)	(17.705)	(20.120)	(67.115)
	4 VEÍCULOS E COMBUSTÍVEIS	(1.200)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(1.364)	(1.550)	(1.761)	(5.874)
	5 DIVERSOS	(9.000)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(750)	(10.228)	(11.623)	(13.208)	(44.058)
	6 PUBLICAÇÕES E ASSINATURAS	(2.160)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(180)	(2.455)	(2.789)	(3.170)	(10.574)
	7 DESPESAS COM VIAGENS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	8 CONSULTORIAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	9 HONORÁRIOS ADVOGADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
(Σ 4.4)	4 4 Taxas e Tributos	(92.895)	(445)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(8.000)	(8.445)	(8.445)	(8.445)	(106.072)	(120.540)	(136.981)	(456.488)
	1 IPTU	(88.000)	0	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(8.000)	(100.003)	(113.644)	(129.145)	(430.791)
	2 TAXAS BANCÁRIAS	(4.895)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(445)	(6.068)	(6.896)	(7.837)	(25.696)
	3 TARIFAS	(120)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(10)	(136)	(155)	(176)	(587)
(3+4)	5 RESULTADO OPERACIONAL	131.984	12.303	(4.891)	8.273	1.069	950	9.260	21.057	15.557	19.293	16.053	14.848	18.212	222.134	249.535	320.681	924.335
(5/1)	MARGEM OPERACIONAL	35,2%	52,0%	-32,2%	26,8%	4,6%	4,4%	29,5%	50,5%	43,6%	48,9%	42,0%	41,8%	47,5%	44,6%	44,3%	47,3%	43,7%
	6 CUSTOS ADMINISTRATIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
(5+6)	7 RESULTADO BRUTO	131.984	12.303	(4.891)	8.273	1.069	950	9.260	21.057	15.557	19.293	16.053	14.848	18.212	222.134	249.535	320.681	924.335
(7/1)	MARGEM BRUTA	35,2%	52,0%	-32,2%	26,8%	4,6%	4,4%	29,5%	50,5%	43,6%	48,9%	42,0%	41,8%	47,5%	44,6%	44,3%	47,3%	43,7%
(Σ 8)	8 PASSIVOS	345.480	(30.750)	0	0	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(4.150)	(4.150)	(4.150)	(4.150)	(49.800)	(45.120)	(43.560)	(169.230)
	1 NEGOCIADO	0	(10.750)	0	0	0	0	0	0	0	(2.150)	(2.150)	(2.150)	(2.150)	(25.800)	(21.120)	(19.560)	(77.230)
	2 INSS Negociado (PGFN)	97.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	3 INSS Negociado (RFB)	11.440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	4 SUBTOTAL	109.240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	5 JUDICIALIZADO	0	(20.000)	0	0	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(92.000)
	6 Leroy	15.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	7 Trígono	52.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	8 Prêmio SME	60.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
(Σ 9)	9 IMPOSTOS SOBRE LUCRO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Provisão para IR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Provisão para CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
(7+8+9)	10 RESULTADO LÍQUIDO	101.234	12.303	(4.891)	6.273	(931)	(1.050)	7.260	19.057	11.407	15.143	11.903	10.698	14.062	172.334	204.415	277.121	755.105
(10/1)	MARGEM LÍQUIDA	27,0%	52,0%	-32,2%	20,3%	-4,0%	-4,9%	23,1%	45,7%	32,0%	38,4%	31,2%	30,2%	36,7%	34,6%	36,3%	40,9%	35,7%

GESTÃO DO PASSIVO		TOTAL	2022											
			jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Necessidade Acumulada		2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410
Amortização Prevista - Acumulada		776.940	-	-	2.000	4.000	6.000	8.000	10.000	14.150	18.300	22.450	26.600	30.750
Amortização Real - Acumulada		104.940	-	-	-	-	-	-	-	2.150	4.300	6.450	8.600	10.750
Juros Previsto - Acumulado		0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros Real - Acumulado		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Devedor Final		672.000	-	-	2.000	4.000	6.000	8.000	10.000	12.000	14.000	16.000	18.000	20.000
INVESTIMENTOS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anos de Avaliação		7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

ANCHES - SALDO DO CAPITAL		TOTAL	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.483.410	2.481.260	2.479.110	2.476.960	2.474.810	2.472.660
---------------------------	--	-------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

DÍVIDA	NEGOCIADO														
	INSS Negociado (PGFN)		3,94%	97.800	97.800	Já foram pagas 3 parcelas de 60, que se iniciaram em agosto/2021. Parcela = R\$ 1.630,00									
	INSS Negociado (RFB)		0,46%	11.440	11.440	Já foram pagas 3 parcelas de 22, que se iniciaram em agosto/2021. Parcela = R\$ 520,00									
	SUBTOTAL		4,40%	109.240	109.240										
	JUDICIALIZADO														
	Leroy		0,60%	15.000	15.000	Confirmar valor com Virginia									
	Trigono		2,09%	52.000	52.000										
	Prêmio SME		2,42%	60.000	60.000										
	IPTU em atraso 2014-2020		33,11%	822.266	822.266										
	SUBTOTAL		38,22%	949.266	949.266										
EM NEGOCIAÇÃO ADM / EXTRA JUDICIAL															
ThyssenKrupp Elevadores		8,21%	204.000	204.000											
IPTU em atraso 2021		3,72%	92.334	92.334											
CREA-MG		27,06%	672.000	672.000	Parcela de R\$ 2.000,00, a partir de Março/2022 até 2048										
CBMM		14,70%	365.000	365.000											
Fornecedores		1,76%	43.792	43.792											
Terceiros		1,92%	47.777	47.777	Diretoria Gestão 2017-2020										
SUBTOTAL		57,38%	1.424.903	1.424.903											
		200,00%	2.483.410	2.483.410	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Amortização	NEGOCIADO		60 parcelas	104.940	-	-	-	-	-	-	2.150	2.150	2.150	2.150	2.150	
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JUDICIALIZADO															
	Definir			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ThyssenKrupp Elevadores		24 parcelas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IPTU em atraso 2021		24 parcelas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CREA-MG		336	672.000	-	-	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CBMM		36 parcelas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Fornecedores		xx parcelas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Terceiros		xx parcelas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Pago			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Juros	NEGOCIADO		10,19%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	JUDICIALIZADO															
	Definir			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ThyssenKrupp Elevadores		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IPTU em atraso 2021		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CREA-MG		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CBMM		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Fornecedores		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Terceiros		14,25%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Pago			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Amortização + Juros - Previsto	510.000	-	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	4.150	4.150	4.150	4.150	4.150
Amortização + Juros - Real	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Devedor Final	510.000	-	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	4.150	4.150	4.150	4.150	4.150

Impostos e Taxas - 2022

DESCRIÇÃO	Valor Mensal	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
	8.639	639	8.639	95.668										
IMPOSTOS	8.184	184	8.184	90.208										
SOBRE A RECEITA	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	936
PIS sobre folha de pagamento	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	576
ISS sobre fornecedores	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SOBRE LUCRO PRESUMIDO	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	1.272
Impostos de Renda - IRPF sob salário	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	960
Retenção PIS/COFINS/CSLL sob salário	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	312
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SOBRE PROPRIEDADE	8.000	0	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	88.000
IPTU	8.000	0	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	88.000
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TAXAS E TARIFAS	455	5.460												
TAXAS BANCÁRIAS	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	445	5.340
Banco Santander	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	1.380
Banco Sicoob	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	660
Tarifas de Extrato	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
DOC / TED / PIX	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	540
Taxas Municipais	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	2.460

TARIFAS	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
Emissão de Títulos	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROJEÇÃO QUADRIÊNIO

	2023	2024	2025 ...	GERAL
	108.717	123.546	140.398	327.931
	102.512	116.495	132.385	309.215
	1.064	1.209	1.374	3.208
	655	744	845	1.974
	409	465	528	1.234
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0

	1.446	1.643	1.867	4.360
	1.091	1.240	1.409	3.291
	355	403	458	1.069
	0	0	0	0

	100.003	113.644	129.145	301.647
	100.003	113.644	129.145	301.647
	0	0	0	0

	6.205	7.051	8.013	18.716
	6.068	6.896	7.837	18.304
	1.568	1.782	2.025	4.730
	750	852	969	2.262
	341	387	440	1.028
	614	697	792	1.851
	2.796	3.177	3.610	8.432

	136	155	176	411
	136	155	176	411
	0	0	0	0
	0	0	0	0

Mão de Obra Administrativa - 2022

DESCRIÇÃO	Valor Mensal	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	6.955	83.460
CONTRATADOS - CLT	6.955	83.460												
FABÍOLA VERISSIMO CASTILHO	4.867	58.407												
Salário	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	3.010	36.120
13º Salário	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	251	3.010
Férias	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	84	1.003
Hora extra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Encargos	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	1.153	13.834
Aluguel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistência médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguro de vida (NÃO TEMOS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vale refeição (NÃO TEMOS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ECX CARD (Cartão Combustível)	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4.440
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROJEÇÃO QUADRIÊNIO

	2023	2024	2025 ...	GERAL
	94.844	107.781	122.482	286.086
CONTRATADOS - CLT	94.844	107.781	122.482	286.086
FABÍOLA VERISSIMO CASTILHO	66.374	75.427	85.716	200.209
Salário	41.047	46.646	53.008	123.812
13º Salário	3.421	3.887	4.417	10.318
Férias	1.140	1.296	1.472	3.439
Hora extra	0	0	0	0
Encargos	15.721	17.865	20.302	47.420
Aluguel	0	0	0	0
Assistência médica	0	0	0	0
Seguro de vida (NÃO TEMOS)	0	0	0	0
Vale refeição (NÃO TEMOS)	0	0	0	0
ECX CARD (Cartão Combustível)	5.046	5.734	6.516	15.219
Outros	0	0	0	0

GILSON MARTINS MANOEL	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	2.088	25.053
Salário	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	14.760
13º Salário	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	1.230
Férias	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	410
Hora extra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Encargos	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	471	5.653
Aluguel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistência médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguro de vida (NÃO TEMOS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vale refeição (NÃO TEMOS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vale transporte	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	28.470	32.354	36.767	85.877
	16.773	19.061	21.661	50.594
CONTRATADOS - CLT	1.398	1.588	1.805	4.216
FABÍOLA VERISSIMO CASTILHO	466	529	602	1.405
Salário	0	0	0	0
13º Salário	6.424	7.300	8.296	19.378
Férias	0	0	0	0
Hora extra	0	0	0	0
Encargos	0	0	0	0
Aluguel	0	0	0	0
Assistência médica	0	0	0	0
Seguro de vida (NÃO TEMOS)	0	0	0	0
Vale refeição (NÃO TEMOS)	0	0	0	0
Vale transporte	3.409	3.874	4.403	10.283
Outros	0	0	0	0

Despesas Operacionais - 2022

DESCRIÇÃO	Valor Mensal	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
DESPESAS ESTRUTURA	5.960	5.810	5.810	5.810	5.960	5.960	71.070							
Manutenção Elevador	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	39.000
Energia elétrica	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	8.400
Conta de Água	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	7.800
Segurança EMIVE	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
LOCAWEB	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Manutenção	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9.000
Outros	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5.400
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROJEÇÃO QUADRIÊNIO

2023	2024	2025 ...	GERAL
80.764	91.780	104.299	243.614
44.320	50.365	57.235	133.684
9.546	10.848	12.327	28.794
8.864	10.073	11.447	26.737
2.727	3.099	3.522	8.227
6.818	7.748	8.805	20.567
10.228	11.623	13.208	30.850
6.137	6.974	7.925	18.510
0	0	0	0

TELEFONIA E INTERNET	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
TELFÔNICA BRASIL (INTERNET)	210	2.520												
TIM CELULAR	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1.080
TELEMAR FIXO	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

6.818	7.748	8.805	20.567
2.864	3.254	3.698	8.638
1.227	1.395	1.585	3.702
2.727	3.099	3.522	8.227
0	0	0	0

SERVIÇOS	1.180	1.180	1.180	1.180	1.180	1.180	1.180	1.180	1.030	1.030	1.030	1.180	1.180	13.710
GRUPPY	300	3.600												
IUGU	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
AGM CONTABILIDADE	750	750	750	750	750	750	750	750	600	600	600	750	750	8.550
PAGAR ME	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

15.580	17.705	20.120	46.995
4.091	4.649	5.283	12.340
1.364	1.550	1.761	4.113
9.716	11.042	12.548	29.308
409	465	528	1.234
0	0	0	0

VEÍCULOS E COMBUSTÍVEIS	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
Estacionamento	50	600												
Táxi / Uber	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Transporte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Manutenção	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pedágio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Táxi / Uber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1.364	1.550	1.761	4.113
682	775	881	2.057
682	775	881	2.057
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

DIVERSOS	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9.000
Serviços de Entrega	50	600												
Serviços PF	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Material de Cozinha	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Material de Limpeza	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
Material de Escritório	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Alimentação	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
Cartório	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

10.228	11.623	13.208	30.850
682	775	881	2.057
682	775	881	2.057
682	775	881	2.057
1.364	1.550	1.761	4.113
682	775	881	2.057
2.727	3.099	3.522	8.227
3.409	3.874	4.403	10.283
0	0	0	0

PUBLICAÇÕES E ASSINATURAS	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	2.160
Revistas	0													
Jornal Diário do Comércio	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Publicações Diário Oficial	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1.440
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2.455	2.789	3.170	7.404
0	0	0	0
818	930	1.057	2.468
1.636	1.860	2.113	4.936
0	0	0	0

CÓDIGO	PROJETO	DETALHAMENTO	PROBABILIDADE	2022												2023	2024	2025...			
				TOTAL ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV				DEZ		
100.01-22	COMISSÕES TÉCNICAS	Resumo da receita do projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
101.03-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Resumo da receita do projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
101.04-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Associados Contribuições	Alto	73.298	13.637	2.273	7.387	5.682	5.114	8.523	12.500	6.250	2.841	4.546	2.841	1.705	83.296	94.657	107.568		
101.05-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Desenvolver 5 novos por mês	Alto	15.626	0	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	17.757	20.179	22.932
101.06-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Buscar associados outras cidades	Médio	8.523	0	0	0	0	0	0	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	9.686	11.007	12.508	
101.07-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Desenvolver associados técnicos	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000	3.409	3.874	
101.08-22	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	Associados PJ	Alto	10.800	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	12.273	13.947	15.850
102.01-22	PROJETO CONHECIMENTO	Riquezas de Minas, Grafeno	Alto	2.000	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.273	2.583	2.935	
102.02-22	PROJETO CONHECIMENTO	Patentes Verdes	Alto	2.000	0	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.273	2.583	2.935	
103.01-22	PROJETO PARCERIA SILICON VALLEY BRASIL	Resumo da receita do projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
104.01-22	PROJETO CULTURAL	Resumo da receita do projeto	Alto	6.000	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.818	7.748	8.805	
105.01-22	PROJETO INSPIRAÇÃO	Premio Maura Menin	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
105.02-22	PROJETO INSPIRAÇÃO	Conquista de novos associados	Médio	6.250	0	0	0	0	0	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172	
106.01-22	PROJETO COMUNICAÇÃO	Resumo da receita do projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
106.02-22	PROJETO COMUNICAÇÃO	Engenharia Hoje Diário Comercio	Alto	5.000	0	0	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338	
107.01-22	DEBATES NA SME	Resumo da receita do projeto	Alto	5.000	0	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	5.682	6.457	7.338
108.01-22	HUB ENGENHARIA SME	Receita Líquida do Projeto	Alto	32.400	0	0	0	0	0	0	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	97.200	102.060	153.090	
109.01-22	PROJETO E2D500	Resumo da receita do projeto	Alto	15.600	0	0	800	800	800	1.200	1.200	1.200	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	17.728	20.146	22.894	
110.01-22	ESPAÇO SME	Resumo da receita do projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
110.02-22	ESPAÇO SME	Locação do auditório	Alto	16.500	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	18.751	21.308	24.215	
110.03-22	ESPAÇO SME	Locação do 3º anda	Médio	3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	3.409	3.874	4.403		
110.04-22	ESPAÇO SME	Locação do 4º anda	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500	6.250	7.103		
110.05-22	ESPAÇO SME	Locação do 5º anda	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000	3.409	3.874		
110.06-22	ESPAÇO SME	Locação do 6º anda	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500	6.250		
111.01-22	PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	Resumo da receita do projeto	Alto	18.000	0	0	0	0	0	0	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	20.455	23.245	26.416		
111.02-22	PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	Patrocínio Andrade Gutierrez	Alto	108.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	122.731	139.472	158.496		
111.03-22	PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	Revista Mineira	Alto	20.000	0	0	5.000	0	0	5.000	0	0	5.000	0	0	5.000	22.728	25.828	29.351		
111.04-22	PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	Empresas de engenharia	Médio	9.000	0	0	0	0	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	11.000	12.500	14.205		
112.01-22	EDITAIS E CHAMAMENTO PÚBLICO	Projetos a Contratar	Alto	15.000	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	17.046	19.371	22.013		
				0																	
				0																	
SOMATÓRIA POR TIPO DE FOCO			Alto	345.224	23.537	15.093	31.007	23.303	21.734	29.544	38.921	31.671	35.462	31.166	30.462	33.325	452.693	506.042	612.175		
			Médio	26.773	0	0	0	0	0	0	0	2.921	4.171	4.171	5.171	5.171	31.198	35.453	40.289		
			Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.500	18.569	21.101	
			Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL					23.537	15.093	31.007	23.303	21.734	29.544	41.841	35.841	39.632	36.337	35.632	38.496	495.391	560.064	673.566		
ACUMULADO					23.537	38.630	69.637	92.940	114.674	144.218	186.059	221.901	261.533	297.869	333.502	371.997	495.391	560.064	673.566		



PROJETO	CÓDIGO	100.01-22	NOME DO PROJETO	COMISSÕES TÉCNICAS	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES																																																																					
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	As Comissões Técnicas são estruturas internas da SME composta por membros associados da instituição e membros convidados com dou saber e considerável conhecimento técnico sobre os temas abordados pelas comissões.																																																																												
	OBJETIVOS	Orientar a diretoria da SME sobre assuntos específicos e desenvolver pareceres técnicos de interesse da SME e em defesa da classe de engenheiros e agrônomos.																																																																												
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO																																																																								
1	LÍDER	Otávio Avelar	Vice-presidente Técnico																																																																											
2	MEMBRO																																																																													
3	MEMBRO																																																																													
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO						UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES																																																				
	1	PESSOAL		mês	1,00	1,00	1,00																	0	0	0	Rateio pessoal																																																			
	2	MATERIAL		und	1,00	1,00	1,00																	0	0	0	Rateio custo																																																			
	3	SERVIÇOS		verba	1,00	1,00	1,00																	0	0	0	Rateio custo																																																			
TOTAL DE INVESTIMENTOS											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO																																																							
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																																																																				
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...																																																					
				1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede			FEV	2022	DEZ	2022	12 meses	0																	0	0	0	Montar programação com os presidentes																																											
2									0															0	0	0																																																				
3									0															0	0	0																																																				
4									0															0	0	0																																																				
5									0															0	0	0																																																				
6									0															0	0	0																																																				
7									0															0	0	0																																																				
TOTAL DE RECEITAS											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																																																												
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	Médio	Baixo	Reativo	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
	ASSOCIADOS	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
	TIPO DE PROJETO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
RESULTADO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
PROBABILIDADE	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
RECEITA ANUAL	3	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
INVESTIMENTO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																	
ADERÊNCIA	15	22	7	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																															
SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO													VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL													VISTO PRESIDENTE													OBSERVAÇÕES FINAIS													DATA DA AVALIAÇÃO													AVANÇAR COM O PROJETO?												
	_____													_____													_____													_____													____/____/____													<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR												
	_____													_____													_____													_____													____/____/____																									



PROJETO	CÓDIGO	101.02-22	NOME DO PROJETO	RELACIONAMENTO ASSOCIADOS	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Manter relacionamento com os associados ativos e captar novos associados							
	OBJETIVOS	Ampliação da receita com anuidades de mensalidades							



ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO
1	LÍDER	Diretoria Executiva	Direção		Identificar um contato para ser o responsável pelo projeto
2	MEMBRO				
3	MEMBRO				

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO		UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES
1	PESSOAL	mês	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio pessoal
2	MATERIAL	und	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio custo
3	SERVIÇOS	verba	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio custo
TOTAL DE INVESTIMENTOS						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO												
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																									
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...										
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	0																		0	0	0	Manter contato e motivação dos associados					
2	Alto	Associados Contribuições	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	315.751	13.637	2.273	7.387	5.682	5.114	8.523	12.500	6.250	2.841	4.546	2.841	1.705	83.296	94.657	107.568	Manter contato e motivação dos associados										
3	Alto	Desenvolver 5 novos por mês	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	67.313	0	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	Desenvolver relacionamento				
4	Médio	Buscar associados outras cidades	Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	36.716							1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	Desenvolver relacionamento				
5	Baixo	Desenvolver associados técnicos	Sede	JAN	2023	DEZ	2022	6 meses	10.283																			3.000	3.409	3.874	Desenvolver Projeto				
6	Alto	Associados PJ	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	52.870	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	12.273	13.947	15.850	Manter contato e motivação dos associados	
7	Médio	Associado Aspirante	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	5.874	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.364	1.550	1.761	
TOTAL DE RECEITAS										14.637	4.693	9.807	8.103	7.534	10.944	16.341	10.091	6.682	8.387	6.682	5.546	127.376	144.750	164.494											

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO														DISTRIBUIÇÃO DO FOCO		
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	14.537	4.593	9.707	8.003	7.434	10.844	14.821	8.571	5.162	6.866	5.162	4.025	113.326	128.784	146.350	488.184
ASSOCIADOS	2	3	1	Médio	100	100	100	100	100	100	1.521	1.521	1.521	1.521	1.521	1.521	11.050	12.557	14.269	47.599
TIPO DE PROJETO	2	3	1	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000	3.409	3.874	10.283
RESULTADO	2	3	1	Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROBABILIDADE	2	3	1																	
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	1																	
RECEITA ANUAL	3	4	1																	
INVESTIMENTO	2	3	1																	
ADERÊNCIA	15	22	7	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)	14.637	4.693	9.807	8.103	7.534	10.944	16.341	10.091	6.682	8.387	6.682	5.546	127.376	144.750	164.494	546.066

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO _____			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL _____			VISTO PRESIDENTE _____			OBSERVAÇÕES FINAIS			DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
													/ /		<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR		
													DIA / MÊS / ANO				



PROJETO	CÓDIGO	101.02-22	NOME DO PROJETO	EDITAIS E CHAMAMENTO PÚBLICO	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES	
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Projetos com empresas que financiam através de editais e chamamentos públicos								
	OBJETIVOS	Ampliação da receita								
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO				
1	LÍDER	Diretoria Executiva	Direção			Identificar um contato para ser o responsável pelo projeto				
2	MEMBRO									
3	MEMBRO									

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO		UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES	
1	PESSOAL	mês	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio pessoal	
2	MATERIAL	und	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio custo	
3	SERVIÇOS	verba	1,00	1,00	1,00													0	0	0	Rateio custo	
TOTAL DE INVESTIMENTOS						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO				
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																	
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...		
1	Alto	Projetos a Contratar	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	73.430			1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	17.046	19.371	22.013	Participar e vencer
2			Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	0															0	0	0	
3			Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	0															0	0	0	
4			Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	0															0	0	0	
5			Sede	JAN	2023	DEZ	2022	6 meses	0															0	0	0	
6			Sede	JAN	2022	DEZ	2022	12 meses	0															0	0	0	
7									0															0	0	0	
TOTAL DE RECEITAS										0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	17.046	19.371	22.013	

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																	
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	Médio	Baixo	Reativo	2022												2023	2024	2025...	73.430	0%										
ASSOCIADOS	2	3	1	0	0	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	17.046	19.371	22.013	73.430	0%									
TIPO DE PROJETO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%								
RESULTADO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
PROBABILIDADE	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
RECEITA ANUAL	3	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
INVESTIMENTO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
ADERÊNCIA	15	22	7	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0	0	1.500	17.046	19.371	22.013	73.430	VIÁVEL										

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS													DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
																			/ /			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR					
																			DIA / MÊS / ANO								



PROJETO	CÓDIGO	102.00-22	NOME DO PROJETO	PROJETO CONHECIMENTO	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES										
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Projeto conhecimento leva eventos técnicos para os associados e público em geral																	
	OBJETIVOS	Desenvolvimento de eventos técnicos e palestras																	
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO													
	1	LÍDER	João Jackson Braga	Presidente Comissão Tecnologia															
	2	MEMBRO																	
	3	MEMBRO																	

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO		UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES	
1	PESSOAL	Organização dos Eventos	mês	1,00	1,00	1,00	0	0	2.000	2.000	0	2.000	0	0	0	2.000	0	0	9.091	10.331	11.740	Rateio pessoal
2	MATERIAL	Café e lanches	und	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Rateio custo
3	SERVIÇOS	Material de divulgação	verba	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Rateio custo
TOTAL DE INVESTIMENTOS						0	0	2.000	2.000	0	2.000	0	0	0	2.000	0	0	9.091	10.331	11.740		

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO													
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																										
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...											
1	Alto	Riquezas de Minas, Grafeno	Sede	MAR	2022	MAR	2022	1 meses	9.791			2.000														2.273	2.583	2.935								
2	Alto	Patentes Verdes	Sede	ABR	2022	ABR	2022	1 meses	9.791				2.000															2.273	2.583	2.935						
3	Alto	Workshop: BIM	Sede	JUN	2022	JUN	2022	1 meses	9.791					2.000														2.273	2.583	2.935						
4	Alto	IA - Inteligencia Artificial	Sede	OUT	2022	OUT	2022	1 meses	9.791							2.000												2.273	2.583	2.935						
5	Médio	Novos associados incorporados	Sede	MAR	2022	DEZ	2022	9 meses	61.194			1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	14.205	16.143	18.345			
6									0																			0	0	0						
7									0																			0	0	0						
TOTAL DE RECEITAS						0	0	3.250	3.250	1.250	3.250	1.250	23.297	26.474	30.085																					

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO							
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	Médio	Baixo	Reativo	Fluxo de Caixa												Distribuição				
ASSOCIADOS	2	3	1	0	0	2.000	2.000	0	2.000	0	0	0	0	2.000	0	0	0	9.091	10.331	11.740	39.163	0%		
TIPO DE PROJETO	2	3	2	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	39%	
RESULTADO	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61%		
PROBABILIDADE	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
RECEITA ANUAL	3	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
INVESTIMENTO	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
ADERÊNCIA	15	22	15	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													61.194	VIÁVEL						

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS										DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
																				/ /			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR	
																				DIA / MÊS / ANO				

PROJETO	CÓDIGO	103.01-22	NOME DO PROJETO	PROJETO PARCERIA SILICON VALLEY BRASIL	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES																																																																					
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Projeto Parceria Silicon Valley Brasil																																																																												
	OBJETIVOS	Desenvolvimento de eventos																																																																												
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL					OBSERVAÇÃO																																																																				
1	LÍDER	Flávio Fontes	Diretor																																																																											
2	MEMBRO																																																																													
3	MEMBRO																																																																													
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO						UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES																																																				
	1	PESSOAL	Organização dos Eventos	mês	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
	2	MATERIAL	Café e lanches	und	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
	3	SERVIÇOS	Material de divulgação	verba	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
	TOTAL DE INVESTIMENTOS										0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																				
ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO																																																							
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																																																																				
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...																																																					
				1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede			JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	0																	0	0	0																																												
2									0																0	0	0																																																			
3									0																0	0	0																																																			
4									0																0	0	0																																																			
5									0																0	0	0																																																			
6									0																0	0	0																																																			
7									0																0	0	0																																																			
TOTAL DE RECEITAS											0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																			
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																																																												
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%																																																			
	ASSOCIADOS	2	3	2	Médio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																			
	TIPO DE PROJETO	2	3	3	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																			
	RESULTADO	2	3	3	Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																																																			
	PROBABILIDADE	2	3	2		1																					1																																																			
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	3		1																					1																																																				
RECEITA ANUAL	3	4	3		0																					0																																																				
INVESTIMENTO	2	3	1		0																					0																																																				
ADERÊNCIA	15	22	17	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	INVIÁVEL																																														
SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO													VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL													VISTO PRESIDENTE													OBSERVAÇÕES FINAIS													DATA DA AVALIAÇÃO													AVANÇAR COM O PROJETO?												
	_____													_____													_____													_____													____/____/____													<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR												
	_____													_____													_____													_____													____/____/____													_____												





PROJETO	CÓDIGO	104.01-22	NOME DO PROJETO	PROJETO CULTURAL	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES																																							
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Projeto Cultural - Exposição BH																																														
	OBJETIVOS	Promover o desenvolvimento cultura dos associados e da comunidade em geral																																														
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO																																										
1	LÍDER	Andrea Moura	Diretor																																													
2	MEMBRO																																															
3	MEMBRO																																															
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO						UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES																						
	1	PESSOAL		mês	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																							
	2	MATERIAL		und	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																							
	3	SERVIÇOS		verba	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																							
	TOTAL DE INVESTIMENTOS										0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																							
	ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO																								
					INÍCIO		TÉRMINO			2022																																						
				MÊS	ANO	MÊS	ANO		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...																									
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	29.372							1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.818	7.748	8.805																								
2									0													0	0	0																								
3									0													0	0	0																								
4									0													0	0	0																								
5									0													0	0	0																								
6									0													0	0	0																								
7									0													0	0	0																								
TOTAL DE RECEITAS										0	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.818	7.748	8.805																							
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																														
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto																																												
	ASSOCIADOS	2	3	2	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.372																						
	TIPO DE PROJETO	2	3	3	Médio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
RESULTADO	2	3	3	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																						
PROBABILIDADE	2	3	2	Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																						
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	3		1.500																					10.000																						
RECEITA ANUAL	3	4	3		1.000																					5.000																						
INVESTIMENTO	2	3	1		500																					0																						
ADERÊNCIA	15	22	17	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	6.818	7.748	8.805	29.372	VIÁVEL						
SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO													VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL													VISTO PRESIDENTE													OBSERVAÇÕES FINAIS			DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?		
																																														<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR		



PROJETO	CÓDIGO	105.01-22	NOME DO PROJETO	PROJETO INSPIRAÇÃO	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES																																													
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	O Projeto Inspiração é lastreado pelo Prêmio SME que é dado às pessoas de destaque no ano																																																				
	OBJETIVOS	Promover o desenvolvimento e o fortalecimento da SME junto aos associados e a sociedade em geral																																																				
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO																																																
1	LÍDER	Virginia Campos	Presidente																																																			
2	MEMBRO																																																					
3	MEMBRO																																																					
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO						UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES																												
	1	PESSOAL		mês	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	2	MATERIAL		und	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	3	SERVIÇOS		verba	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	TOTAL DE INVESTIMENTOS										0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																								
	ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO																														
					INÍCIO		TÉRMINO				2022												2023	2024	2025...																													
					MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...																													
	1	Alto	Prêmio Maura Menin	Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	0														0	0	0																												
	2	Médio	Conquista de novos associados	Sede	AGO	2022	DEZ	2022	6 meses	30.597								1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172																													
3									0														0	0	0																													
4									0														0	0	0																													
5									0														0	0	0																													
6									0														0	0	0																													
7									0														0	0	0																													
TOTAL DE RECEITAS										0	0	0	0	0	0	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172																													
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																																				
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	ASSOCIADOS	2	3	1	Médio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172	30.597																													
	TIPO DE PROJETO	2	3	2	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	RESULTADO	2	3	2	Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																												
	PROBABILIDADE	2	3	1		1.500																					10.000																											
	RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	2		1.000																					5.000																											
RECEITA ANUAL	3	4	3		500																					0																												
INVESTIMENTO	2	3	1		0																					0																												
ADERÊNCIA	15	22	12	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0	0	0	0	0	0	0	0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	7.103	8.072	9.172	30.597	VIÁVEL																				
SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO													VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL													VISTO PRESIDENTE													OBSERVAÇÕES FINAIS					DATA DA AVALIAÇÃO					AVANÇAR COM O PROJETO?				
																																																		<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR				



PROJETO	CÓDIGO	106.01-22	NOME DO PROJETO	PROJETO COMUNICAÇÃO	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Comunicação e publicação em revistas e jornais							
	OBJETIVOS	Promover a counciação entre a SME, associados, a categoria e o público em geral							
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO			
1	LÍDER	Virginia Campos	Presidente						
2	MEMBRO								
3	MEMBRO								

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO			
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																
				MÊS	ANO	MÊS	ANO													2023	2024	2025...				
INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO				UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES			
1	PESSOAL			mês	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
2	MATERIAL			und	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
3	SERVIÇOS			verba	1,00	1,00	1,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
TOTAL DE INVESTIMENTOS								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	AGO	2022	DEZ	2022	6 meses	0															Patrocínio de empresas		
2	Alto	Engenharia Hoje Diário Comercio	Sede	ABR	2022	DEZ	2022	6 meses	24.477			500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338	Patrocínio de empresas
3									0																	
4									0																	
5									0																	
6									0																	
7									0																	
TOTAL DE RECEITAS								0	0	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338		

Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO								
				ASSOCIADOS	TIPO DE PROJETO	RECEITA ANUAL	RESULTADO	Alto	Médio	Baixo	Reativo	2022												0%	100%				
ASSOCIADOS	2	3	1					Alto	0	0	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338	24.477		
TIPO DE PROJETO	2	3	1					Médio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
RESULTADO	2	3	2					Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
PROBABILIDADE	2	3	1					Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	2																										
RECEITA ANUAL	3	4	2																										
INVESTIMENTO	2	3	1																										
ADERÊNCIA	15	22	10	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)				0	0	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.682	6.457	7.338	24.477	VIÁVEL

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS										DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
											/ /			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR										
											DIA / MÊS / ANO													



PROJETO	CÓDIGO	107.01-22	NOME DO PROJETO	DEBATES NA SME	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES	
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Debates realizados entre os membros da SME, especialistas convidadas e a sociedade								
	OBJETIVOS	Promover a interação da SME com a classe e a sociedade								
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL			OBSERVAÇÃO		
1	LÍDER	Virginia Campos	Presidente							
2	MEMBRO									
3	MEMBRO									

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO		UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES
1	PESSOAL	mês	1,00	1,00	1,00			500		500		500		500		500		2.841	3.229	3.669	
2	MATERIAL	und	1,00	1,00	1,00													0	0	0	
3	SERVIÇOS	verba	1,00	1,00	1,00													0	0	0	
TOTAL DE INVESTIMENTOS						0	0	500	0	500	0	500	0	500	0	500	0	2.841	3.229	3.669	

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS												OBSERVAÇÃO					
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																	
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		2023	2024	2025...		
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	ABR	2022	DEZ	2022	8 meses	24.477			1.000		1.000		1.000		1.000		1.000		1.000		5.682	6.457	7.338	Patrocínio de empresas
2									0															0	0	0	
3									0															0	0	0	
4									0															0	0	0	
5									0															0	0	0	
6									0															0	0	0	
7									0															0	0	0	
TOTAL DE RECEITAS						0	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	5.682	6.457	7.338							

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO												DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	Médio	Baixo	Reativo	GRÁFICO DE RECEITAS ANUAIS (R\$)												GRÁFICO DE DISTRIBUIÇÃO DO FOCO												
ASSOCIADOS	2	3	1	0	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	1.000	0	5.682	6.457	7.338	24.477	0% / 100%										
TIPO DE PROJETO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
RESULTADO	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
PROBABILIDADE	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
RECEITA ANUAL	3	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
INVESTIMENTO	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0										
ADERÊNCIA	15	22	11	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)												0	0	500	0	500	0	500	0	500	0	500	0	2.841	3.229	3.669	12.238	VIÁVEL

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS												DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
													/ /			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR										
													DIA / MÊS / ANO													

PROJETO	CÓDIGO	109.01-22	NOME DO PROJETO	PROJETO E2D500			DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES															
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Parceria da SME com a empresa de educação tecnológica à distância E2D500 para realizar cursos de capacitação e de formação profissional com base nos conteúdos disponibilizados pela plataforma educacional COURSERA. Pontos focais da parceria pela SME / Sergio Leão e pela E2D500 o professor Aécio Lira, ex-diretor da EEUFMG e professor aposentado da área de engenharia de estruturas da UFMG.																								
	OBJETIVOS	Promover a capacitação tecnológica e a atualização profissional em disciplinas e campos do conhecimento das engenharias, arquitetura e agronomia. Foco inicial da capacitação nos campos da ciência e computação intensiva de dados, inteligência artificial aplicada à gestão em projetos de engenharia, tokenização e blockchain na engenharia, sustentabilidade e aplicações nos campos da engenharia e do planejamento e usos dos espaços naturais e construídos.																								
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL			OBSERVAÇÃO																		
	1	LÍDER	Sergio Leão	Diretor	(11) 989270041	sfleao@gmail.com																				
	2	MEMBRO																								
	3	MEMBRO																								
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO			UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES			
		1	PESSOAL	mês	1,00	1,00	1,00														0	0	0			
		2	MATERIAL	und	1,00	1,00	1,00														0	0	0			
		3	SERVIÇOS	uso de mídias sociais	verba	1,00	1,00	1,00		250	250	250	300	300	300	300	300	300	300	300	3.580	4.068	4.623			
	TOTAL DE INVESTIMENTOS								0	250	250	250	300	300	300	300	300	300	300	300	3.580	4.068	4.623			
	ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO		
					INÍCIO		TÉRMINO				2022															
					MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	
	1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	MAR	2022	DEZ	2025	46 meses	76368			800	800	800	1.200	1.200	1.200	2.400	2.400	2.400	2.400	17.728	20.146	22.894	Venda de cotas
	2									0																
3									0																	
4									0																	
5									0																	
6									0																	
7									0																	
TOTAL DE RECEITAS										0	0	800	800	800	1.200	1.200	1.200	2.400	2.400	2.400	2.400	17.728	20.146	22.894		
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO								
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto																						
	ASSOCIADOS	2	3	2														Alto 76.368								
	TIPO DE PROJETO	2	3	4														Médio 0								
	RESULTADO	2	3	2														Baixo 0								
	PROBABILIDADE	2	3	1														Reativo 0								
	RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	3														3.000								
RECEITA ANUAL	3	4	3														2.000									
INVESTIMENTO	2	3	2														1.000									
ADERÊNCIA	15	22	17	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)													0 -250 550 550 500 900 900 900 2.100 2.100 2.100 2.100 14.148 16.078 18.271 60.947		VIÁVEL							
SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES FINAIS													DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?									
	VISTO LÍDER DO PROJETO													/ /			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR									
	VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL													DIA / MÊS / ANO												
VISTO PRESIDENTE																										



PROJETO	CÓDIGO	110.01-22	NOME DO PROJETO	ESPAÇO SME	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES	
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Utilização da estrutura da SME para locações e usos em geral								
	OBJETIVOS	Maximizar e potencializar a receita da instituição usando de forma comercial as estruturas								
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO				
	1	LÍDER	Virginia Campos	Presidente						
	2	MEMBRO								
	3	MEMBRO								

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO							UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES	
1	PESSOAL	Organização da agenda	mês	1,00	1,00	1,00						500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.250	7.103	8.072	
2	MATERIAL	Materiais	und	1,00	1,00	1,00						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	SERVIÇOS	Limpeza das áreas	verba	1,00	1,00	1,00						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL DE INVESTIMENTOS											0	500	6.250	7.103	8.072												

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO						
				INÍCIO		TÉRMINO				2022																			
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...				
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	FEV	2022	DEZ	2022	11 meses	0																0	0	0	Fazer divulgação	
2	Alto	Locação do auditório	Sede	FEV	2022	DEZ	2022	11 meses	80.773		1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	18.751	21.308	24.215	Fazer divulgação	
3	Médio	Locação do 3º anda	Sede	OUT	2022	DEZ	2022	3 meses	14.686											1.000	1.000	1.000				3.409	3.874	4.403	Montar plano de ação
4	Baixo	Locação do 4º anda	Sede	FEV	2023	DEZ	2023	11 meses	18.853																	5.500	6.250	7.103	Montar plano de ação
5	Baixo	Locação do 5º anda	Sede	JUL	2023	DEZ	2023	6 meses	10.283																	3.000	3.409	3.874	Montar plano de ação
6	Baixo	Locação do 6º anda	Sede	FEV	2024	DEZ	2024	11 meses	11.750																	0	5.500	6.250	Montar plano de ação
7									0																0	0	0		
TOTAL DE RECEITAS											0	1.500	2.500	2.500	2.500	30.660	40.342	45.844											

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO													DISTRIBUIÇÃO DO FOCO																
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	Médio	Baixo	Reativo	3.000													30%												
ASSOCIADOS	2	3	1	0	0	0	0	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	18.751	21.308	24.215	80.773	59%				
TIPO DE PROJETO	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000				3.409	3.874	4.403	14.686	11%			
RESULTADO	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
PROBABILIDADE	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
RECEITA ANUAL	3	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
INVESTIMENTO	2	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
ADERÊNCIA	15	22	12	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)				0	1.000	1.000	1.000	2.000	2.000	2.000	24.410	33.239	37.773	109.422	VIÁVEL														

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS						DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
																/ /			<input type="checkbox"/> SIM	
																DIA / MÊS / ANO			<input type="checkbox"/> NÃO	
																		<input type="checkbox"/> AGUARDAR		



PROJETO	CÓDIGO	111.01-22	NOME DO PROJETO	PATROCÍNIOS INSTITUCIONAIS	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES	
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	Patrocínios de empresas na SME como um todo de forma institucional e sem ligação a um projeto específico								
	OBJETIVOS	Fortalecimento da recieta e interação com o mercado de engenharia e agronomia								

ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO
1	LÍDER	Virginia Campos	Presidente		
2	MEMBRO				
3	MEMBRO				

INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO		UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES	
1	PESSOAL	Organização da agenda	mês	1,00	1,00	1,00													0	0	0	
2	MATERIAL		und	1,00	1,00	1,00													0	0	0	
3	SERVIÇOS		verba	1,00	1,00	1,00													0	0	0	
TOTAL DE INVESTIMENTOS						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA				DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS													OBSERVAÇÃO		
				INÍCIO		TÉRMINO				2022															
				MÊS	ANO	MÊS	ANO			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023		2024	2025...
1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	FEV	2022	DEZ	2022	11 meses	88.116							3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	20.455	23.245	26.416	Montar plano de ação
2	Alto	Patrocínio Andrade Gutierrez	Sede	JAN	2022	DEZ	2022	11 meses	528.699	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	122.731	139.472	158.496	Manter relacionamento
3	Alto	Revista Mineira	Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	97.907			5.000			5.000			5.000			5.000	22.728	25.828	29.351	Montar plano de ação
4	Médio	Empresas de engenharia	Sede	JUL	2022	DEZ	2022	6 meses	46.706							1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	11.000	12.500	14.205	Montar plano de ação
5									0													0	0	0	
6									0													0	0	0	
7									0													0	0	0	
TOTAL DE RECEITAS										9.000	9.000	14.000	9.000	9.000	14.000	13.500	13.500	18.500	13.500	13.500	18.500	176.914	201.046	228.468	

AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO														DISTRIBUIÇÃO DO FOCO	
Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto																
ASSOCIADOS	2	3	2																
TIPO DE PROJETO	2	3	1																
RESULTADO	2	3	2																
PROBABILIDADE	2	3	1																
RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	2																
RECEITA ANUAL	3	4	2																
INVESTIMENTO	2	3	1																
ADERÊNCIA	15	22	11	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)														761.428	VIÁVEL

SITUAÇÃO	VISTO LÍDER DO PROJETO			VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL			VISTO PRESIDENTE			OBSERVAÇÕES FINAIS						DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?	
																/ /			<input type="checkbox"/> SIM	
																DIA / MÊS / ANO			<input type="checkbox"/> NÃO	
																		<input type="checkbox"/> AGUARDAR		

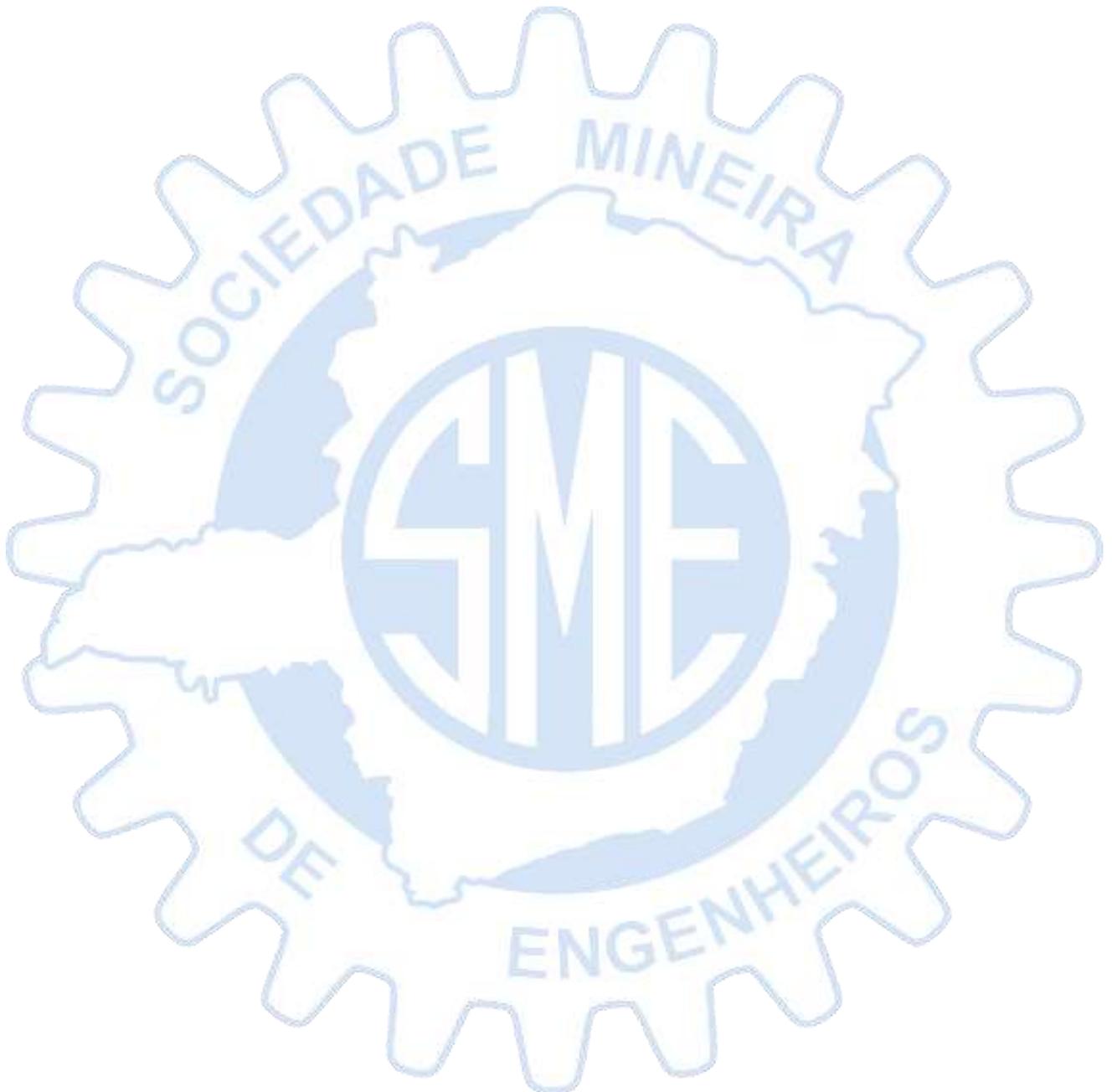
PROJETO	CÓDIGO	100.01-22	NOME DO PROJETO	COLOQUE O NOME DO PROJETO	DATA DE ABERTURA	01/01/2022	DURAÇÃO	12,00	MESES																						
	DESCRIÇÃO DO PROJETO	DESCRIÇÃO DETALHADA DO PROJETO																													
	OBJETIVOS	DETALHE DOS OBJETIVOS DO PROJETO																													
	ATRIBUIÇÃO	NOME	ATRIBUIÇÃO	TELEFONE	E-MAIL	OBSERVAÇÃO																									
	1	LÍDER	Nome do Responsável do Projeto	Cargo		e-mail de contato																									
	2	MEMBRO																													
	3	MEMBRO																													
DETALHAMENTO	INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA A VIABILIZAÇÃO DO PROJETO				UNIDADE	QNTD	UNITÁRIO	TOTAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...	OBSERVAÇÕES							
	1	PESSOAL	Descreva o pessoal necessário			1,00	1,00	1,00														0	0	0	Rateio pessoal						
	2	MATERIAL	Descreva os materiais necessários			1,00	1,00	1,00														0	0	0	Rateio custo						
	3	SERVIÇOS	Descreva serviços e outras necessidades			1,00	1,00	1,00														0	0	0	Rateio custo						
	TOTAL DE INVESTIMENTOS								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
	ID	PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO	LOCAL	DATA		DURAÇÃO (MESES)	VALOR TOTAL (R\$)	CRONOGRAMA DE RECEITAS														OBSERVAÇÃO								
					INÍCIO	TÉRMINO			2022																						
					MÊS	ANO	MÊS	ANO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	2023	2024	2025...								
	1	Alto	Resumo da receita do projeto	Sede	FEV	2022	DEZ	2022	12 meses	0												0	0	0	Montar programação com os presidentes						
	2									0												0	0	0							
3									0												0	0	0								
4									0												0	0	0								
5									0												0	0	0								
6									0												0	0	0								
7									0												0	0	0								
TOTAL DE RECEITAS								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
ANALÍTICO	AFINIDADE DO CLIENTE COM O CORE BUSINESS				COMPORTAMENTO DO FOCO X PRODUÇÃO												DISTRIBUIÇÃO DO FOCO														
	Pontos de Avaliação	Core Business	Avanço	Projeto	Alto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0% 0				
	ASSOCIADOS	2	3	1	Médio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
	TIPO DE PROJETO	2	3	1	Baixo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0			
	RESULTADO	2	3	1	Reativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0			
	PROBABILIDADE	2	3	1		1																				1					
	RELEVÂNCIA FINANCEIRA	2	3	1		1																				1					
	RECEITA ANUAL	3	4	1		1																				1					
INVESTIMENTO	2	3	1		0																				0						
ADERÊNCIA	15	22	7	FLUXO DE CAIXA DO PROJETO (RECEITAS - INVESTIMENTOS)												0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	INVIÁVEL
SITUAÇÃO													OBSERVAÇÕES FINAIS					DATA DA AVALIAÇÃO			AVANÇAR COM O PROJETO?										
	VISTO LÍDER DO PROJETO _____ VISTO DIRETOR RESPONSÁVEL _____ VISTO PRESIDENTE _____																	_____/_____/_____ DIA / MÊS / ANO			<input type="checkbox"/> SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/> AGUARDAR										



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

Programa orçamentário/Novembro 2022

5.2 ANEXO 2 – DOCUMENTOS CONTÁBEIS



SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERAVIT/DEFICIT

CONTAS	set/21
RECEITAS	
Contribuição/doações associados	159.312,73
Receita liquida de eventos/jornal (Patrocinios - Despesas eventos)	417,00
Receita Financeira/recuperacoes/juros de capital	2,67
Receita Patrimonial	-
DESPESAS	
Despesas c/ Pessoal	(69.356,16)
Despesas Administrativos	(73.450,82)
Despesas Financeiros e Tributários	(93.474,44)
SUPERAVIT/DEFICIT DO EXERCICIO	(76.549,02)

SOCIEDADE MINEIRA DE ENGENHEIROS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	30/09/2021
CIRCULANTE	29.215,16
DISPONIVEL	4.800,56
Caixa e Bancos	4.800,56
CRÉDITOS	24.414,60
Adiantamentos	2.050,00
Impostos a recuperar	3.178,55
Estoques de Materiais	19.186,05
NÃO CIRCULANTE	2.076.983,90
PERMANENTE	2.076.983,90
IMOBILIZADO / INVESTIMENTO	2.076.983,90
Custo Corrigido	2.076.983,90
TOTAL DO ATIVO	2.106.199,06

PASSIVO	
CIRCULANTE	250.501,45
Fornecedores	172.560,22
Empréstimos	46.431,42
Obrigações Sociais e Tributárias	30.868,19
Outras Obrigações	641,62
NÃO CIRCULANTE	2.071.630,06
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.707.493,90
Obrigações com o CREA	770.438,03
Parcelamento de Impostos	937.055,87
RESERVAS E FUNDOS	364.136,16
Reservas Benfeitoria Contrato CBMM	364.136,16
PATRIMONIO SOCIAL	(215.932,45)
Patrimonio Social	1.450.008,97
Superavit / Deficit acumulados	(1.589.392,40)
Superavit / Deficit do exercício	(76.549,02)
TOTAL DO PASSIVO	2.106.199,06

Signature: 
Virginia Campos de Oliveira (Nov 30, 2021 18:46 GMT-3)

Email: virginia.campos@limiarambiental.com.br

Title: Presidente

Company: SME

Signature: Sergio França Leão

Email: sfleao@gmail.com

Title: Vice-Presidente

Company: SME

Plano Orçamentário 2022

Final Audit Report

2021-11-30

Created:	2021-11-30
By:	Flávio L L Fontes (flavio.fontes@vertplanners.com.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAMC5D6AvzgDYfHMEzg3Fw59qhK6ObGqq5

History

-  Document created by Flávio L L Fontes (flavio.fontes@vertplanners.com.br)
2021-11-30 - 9:18:23 PM GMT- IP address: 177.97.193.27
-  Document emailed to Virginia Campos de Oliveira (virginia.campos@limiarambiental.com.br) for signature
2021-11-30 - 9:21:42 PM GMT
-  Email viewed by Virginia Campos de Oliveira (virginia.campos@limiarambiental.com.br)
2021-11-30 - 9:43:57 PM GMT- IP address: 152.244.200.77
-  Virginia Campos de Oliveira (virginia.campos@limiarambiental.com.br) has agreed to the terms of use and to do business electronically with VERTPLANNERS
2021-11-30 - 9:46:57 PM GMT- IP address: 152.244.200.77
-  Document e-signed by Virginia Campos de Oliveira (virginia.campos@limiarambiental.com.br)
Signature Date: 2021-11-30 - 9:46:57 PM GMT - Time Source: server- IP address: 152.244.200.77
-  Document emailed to Sergio Leão (sfleao@gmail.com) for signature
2021-11-30 - 9:46:59 PM GMT
-  Email viewed by Sergio Leão (sfleao@gmail.com)
2021-11-30 - 9:52:52 PM GMT- IP address: 45.4.64.175
-  Sergio Leão (sfleao@gmail.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with VERTPLANNERS
2021-11-30 - 9:55:04 PM GMT- IP address: 45.4.64.175
-  Document e-signed by Sergio Leão (sfleao@gmail.com)
Signature Date: 2021-11-30 - 9:55:04 PM GMT - Time Source: server- IP address: 45.4.64.175
-  Agreement completed.
2021-11-30 - 9:55:04 PM GMT